



الذي سُقطَرَفيهُ ۽ طَاهِرة فريدة في نبنان ۽ نظراً الى مركزه المغرافي ، واعتدال طقهم واعتدال طقهم وهذه القاهرة لم تحصل منذ عام 1971 حصور المستوات الضري بعدها وخزانات الإبار الهوفية شهدت تُلُوماً كَثيرة وَصَل بعضها الى بيروت عامي 1847 و 1907 • الا أن ثلوج هذا الشنياء كانت من نيوع يختلف عن الثلجة النبي أسقطت في أوافر كانبون الثانبي

> على خود الات مدينة ، كالتي البرج الات مدينة ، كالتي البرج الات ما عَـاَفُ اللهُ ١٩١٠ انقطعت طريق بيـروت \_ دمشق عَ يُوما عُ وتوقف القطار المديدي بين العاصمتين ۽ بصبب الناسف انكثيرة التي كانت في فهم البندر وكوع ومزهر • وذلك العـام فامت الارة سكـك المديد بسقف الماكن الثني أرتفع فيها الثلج أكثر من ١٠ أمتار ع ومنها المكان المشهور بـ « تقر ـ ماكريه بن إلى النفي المفتوح الذي شقّه المعدس الريطاني فينكريه عام ١٨٩٤ ٠

تنقطع الطرقات سوى ثلاثة أو اربعة ايام ،

بالمها كان مبريعا وليم

الجوفية ، ومياه اليثابيع •

المشرات والميكروبات عنتقد الكثيرون ان بقاء الثلج فوق الارض يقتل المشرات

والميكروبات ، وهذا الامر غير واقعى لان المشرات التي تفتك بالاشجار المثمرة تكون الميكروبات يفضل الطقس الكثيسر البرودة على العار • ولكن اذا سقط الثلب متأخرا وكانت المشرات في طبور التوالد قائه ولا شك يَوْثر على صفارها ويقتلها • والثلج الكثيف الذي ما يزال في الجرود حد نوعا ما من انتشار بعض العشرات وأجبرها على البقاء في مكامنها ، وهذا يسهل عمليـة مكافحتها حين يأتى موعدها •





ُه وَغَيار ُهُ الطقمن على الشكل الذي حصل جعل الثلوج تدوب تدريجا وتفمر التربة وتدخل الميآه جوف الارض فتعدى ألينابيم

وهنالك هشرات « نكية » تتغذى شتاء من جذور الشجر ولكن عندما يدهمها ثليج كثيف ويبقى مدة طويلة ، فانها تنتقل الى الجذوع والاغصان وتتغذى منها





ان الافتهاراتالتي اجريت على الهيوالات دنت على ان مسادة الايكـزاكلوروفيــن

تتسبب في السرطان ودخل بالمهاز ألَعَصبى،

كما تحدث القروح والالتهابات في العليد ،

خصوصا أذا كانت نسبتها مرتفعة ( ٧٥٠٠٪

. الدكتور فؤاد فرح ، الاختصاصي فــي

امراض الجلّد في مستشفى الجامعة الاميركية يعتبر هنا النوع مسن الصابون

مطهرا لجزء من المراثيم العالقة قوق

الجلـد • ويقول أن ضرره اقتصر حتى اليوم

على الغثران والقردة التي حقنست بمسادة

الايكزاكلوروفين فأثسرت علسى المهاز

العصبي لديها • لكنه يستبعد أنّ تؤثر هذه

المادة عُلَى جسم الانسان وان ما تحدثه مـن

التهابات غالباً ما يكسون نتيجة لسوء

بينما يقول السدكتور نضري قعسوار ،

الاستاذ المساعد في الكيميساء في كليسة الزراعية في الجامعية الاميركية ، « ان هذا

التوع من الصابون مسع استعماله في

لمستشفيات في اقسام الـولادة لاله يحدث

التهابات في اجْساد الأطفالُ a واضافُ السه

يجب استعماله بحذر وشطف المسم جيدا

بعد الاغتسال به • وذكر « ان ضرره غير

مؤكد ، فقد تسبب في السرطان لدى

الفئران فقط » • واشار اليي ان الشركة

تنتج انواعا من صابون « دایل » لا اثر فیها

واكد الدكتور روبير خوري مدى الضرر

الذِّي تحدثه هذَّه أَلَّادَةً لدى أَلْرَضُمْ والاطْفَالَ

وما تتسبب فيه منالتهابات في أجسامهم،

وقال الدكتور افتيم عكره ، من دائسرة

البيئة الصحية في الجامعة الاميركية « ان

هذها لادة تؤثر على الجلد فيمتصها وتترسب

داخل الجسم ، فاذا اصبحت كميتها كبيرة

احدثت خَلَلُ وتسمما خطيرا » • واضاف انــه

طالب وزيسر الصحة السأبسق الدكتور اميل

بيطار باتفاد الامتياطات اللازمة في بيع

واوضح الدكتور بيطار « أن هذا النوع من

الصابون لم يدرج في لائحة الدوية " وكان

هو احدَّثُ دَاكرَةً لُلْصيَّدلَةً في الوزارة وطلـبُ

منها اعداد دليل بالادوية لا فاذا ادرج هذا

النوع من الصابون فيها التزم المبيدلي

بيمة بناءً على وصَّفَة طبية ، كما تومِّبُ

على المستورد الدصول على اجازة من

وزارة الصحة واغضاع المنابيون للسعيرة

مَنْهَا » • واستدرك« أن هنالك أنواعها هـن

الادويـة وغُيرها تباع في الصيطيات وهسي

ليصت على لائمة الآدويـــة 🛪 •

هذا النوع من الصابون •

لمادة الايكزاكلوروفين ، ( 1 ) •

في « دايل أت ــ ٧ » ) •

هل صحيح انهادة الايكزاكلوروفين، التي يحتويها بعض انواع الصابسون ، خصوصا صابون « دايل ات ـ ٢ » الطبي تؤذي جسم الإسان انًا استعملت من غير استشارة





يعقد في واشنطن غنا مؤتمنر البلندان الستهلكة للنفط الذي دعسا الى عقده الرئيمى الاميركي ريتشارد نيكمون بغية تنسيق مواقف هذه البلدان من ازمة الطاقة، ولهدُّه الدعوة خلفيات، همة هي الالولايات المتعدة سبق لها ان طالبت بوجوب قيام منظمة للبلحان المستهلكة للنفط تقيم التوازن في العلاقات النفطية مع منظمـةُ البلـدَآن المصدرة للنفط اي « اوبيك » ٠ ووقفت أنذاك فرنسا واليأبسان في وجه الطائسة الميركيسة واجهضتها على أساس ان قيام مثل هذه المنظمة سيفتح السبيال

الى قيام مجابعة بين البلاان المنتجة للنَّفط والبليان المستهلكة مما يدفع بالعلاقات النفطية خارج لطاق ملبة العلاقات التجارية الدولية المتعارف علبها ، ومفاظا منها على ابقاء العلاقات النفطية بعيدة عن سيآسة المبابهة عسارضت فرنسا دعسوة الركيمن الاميركي السي مؤتمر واشلطن كما ابدت اليابان تحفظات مما ممل الركيس الاميركي على ابلاغ البلدان المدعوة ورقة عمل بدت وكأنها تعديل ، ولسو طفيف ، للموقف الاميركي الاساسى و

وتمكنت فرنسا ، عن طريق معارضتها دعوة الرئيس الاميركي على الصعيد المبدلي ، مسن دفع الاسرة الاقتصادية الاوروبية الى توديد موقفها من مؤتمر واشنطن على أسس قريبة جدا من معطيات المُوقف القرنسي • فبلدان الاسرة الاقتصادية الافْروبية ، النَّبي تمكنَّت مَّـن الـومـول السي أتفاق نتيجة مؤتمسر وزراء خارجيتها فىي بسروكمىل ، تسرى ان مؤتمسر واشنطن لس يمكنه مسل مشكسات الطاقة في شكل جنري بسبب غيساب البلدان المتعمية للنفط عنه وهو رأى طابا دافعت عنه فرنسا حتى ان وزيسر خارجيتها جوبيسر طالب بدعوة مؤتمر عالمي يعقد تحتاشراف الامم المتعدة للبعث في مشكلات الطاقة ووضع الحلبول لما ،

كما أن بلدان الاسرة الاقتصادية الاوروبية تشدد على مبداً الماقطة على مريتها في تحديـــد سياسة الاسرة فــى ما يتعلـــ بمشكلات الطاقة الفاصة بها وتمديد طبيعة علاقاتها مع البلحان المنتجة للنفط ومدى هذه العلاقة ، والمبدأ المذكور دافعت عنه فربسا منذ بدايسة ازمة الطاقسة وعملت بموميه فعقيت اتفاقات ثنائية مع عدد مُنُ البلحان المنتهمة للنفط وهي ترمي من وراء ذلك الى تكريس انعتاق السياسة الاوروبية من عجلة السياسة الاميركية •

ويتميز الموقف الكنسدي بالتقباد مؤتمسر واشلطن بمبيب العفلة في عقده وعدم ترك الجال البلدان المستسركة فيه لتعبلسة الدراسات واعسماد الطسول خصومنا انسه يعالج مشكلة هيويسة ذات أبعساد عالمسة تممن اقتصافات البلدان الصناعية والبلدان الناميــة على السواء • وعلى رغم ان كنــنا تطالب يفقص اسعار النقـط الضام الــي عدود ٢ ــ ٧ دولارات تلبرميل الواعد ، الا أنها تدعو البلدان المستهلكة النقط لوعي الحق الشرعي البلادان المنجة لاعسادة تقييم مادة النفط الفام في ضوء كسون هذه

المادة نافية • وتقف اليابان موقفا موازيا للموقف الكندي وان تكن اقل تحمسا لانشاء جبهة للبلدان الْمُستهنكة بسبب تفوفها من أن يـوُديّ ذلك الى زيادة هالة التوتسر في العسلاقات النفطية الدولية • والتفوف اليّاباني مسرده السي ان اليابان هي اكثر البلاان الصناعية اعتماداً على أمدانات النفط من الفارج واقلها مساهمة في نشاطسات المجموعسات النفطية الدولية اضافة الى فقرها في مصادر الطاقية محلياً •

أن الدعوة الاميركيــة ، وان بــدت في الظاهسر وكأنها محاولسة لتخفيف القيسود العربية على انتاج النفط وتصديره وهو امر اكثر ما تغيد ملّم بلدان اوروبا الغربية واليابان ، ألا انها خطوة بأطنها العودة بأسعار نفط الشرق الإوسطاء والنفط العربى في صورة خاصة ۽ البي مستوي ادنبي ولو بقليل مسن مستوى كلفسة النفط الضام المستفرج من الأبار الاميركية ، وترمى الولايات المتحدة من وراء ذلك الى تمكيــنْ الاقتصاد الاميركي ولو للسنسوات القليلة المقبلة التي سيسجل فيها تزايد اعتماده على النفط العربي كمصدر الطاقة مسن الاستمرار في استَّهلاك النَّفُط العربي ضمن نطاق اسعار كلفة معقولة • هذه السنوات القليلة تسمح نلانتاج الاميركي بامتصاص النفط العربي بكلفية تحفظ له قدرته النفطية وتخفف من امتصاص الاحتياط النقطي الاميركي كما انها تتيح للولايات المتعدة فرصة تطويسر مصادر جديدة الطاقة تمكنها من تخفيف أعتمادها على النفط

العربي • اضافة الى ذلك فان خفض اسعار اللقط أمانة الى ذلك أمان خفض اسعار اللقط الفام من شأنه ان يؤدي الى تفقيـف العجز المتعاظم والذي ستتعشرض لسه موازيسن مدفوعات ألبلندان الصنآعينة وفسى صورة خَاصَةُ الولايات الْمُتحدة كما سيؤدي الى تقليص مجم الكتلة النقديــة التي ستتوافر بين ايدي ألبلدان المنتجة للنفط وبالتألي ألبى تقليمن قوتها الضاغطة على الحياة النقربة الرولية •

ولم تكن الولايات المتعدة تولى امر ايجاد بديل من النفط العربي اهميــة عآجلة بسبب اطمئنانها الى تدفق النفط العربسي وكون اسعاره فی مستوی بعید هـدا من مستوی كلفةً النفط الغربي ، ألا ان الاصنات والتطورات التي تلاحقت خلال الاشهر الاخيرة غَيرت في مقطيات السوق النفطية في شكل لم يكن متوقعا ٠

ويأتي مَوْتمـر واشنطن غـدا بعد ايام بن تصريحات الرئيس الهيركي التي اعلن فيها تفاوله في صدد رفع الحظر العربي عن انتاج النفط العربي وتصديره ، كما ان مؤتمر وآشنطن يأتي قُبلُ يومينُ من المؤتمرُ الذى ستعقده البلدان العربية المصدرة للنقط في ليبيا ، ويبدو أن الاتجاه نحو رفَّع المظر العربى هــو اتجاه جدي ومثــل هذا الامــر سيؤديّ الى تخفيف حدّة المجاعة النقطسة والسي خلق حد من الاستقرار فسي التمويسن النفطى سيدفع بالإسعار تحو الهبوط •

رؤوس افتسلام في قضية الاسكان

مجموعة مشاكل صغيرة يمكن ان تتمول الى أزمة كبيرة في مين ان مجموعة حلول صغيرة لا يمكن ان تفرز حكما كبيرا • فمانا عن حكـم يعبر حتى عن الطلول البزئية كَقَانُونَ الايجاراتُ الذي يعتبر فرعا من مسألة الاسكان الشاملة ؟

بعض رؤوس الاقلام هنا نوردها برسم النواب الذين لا يُعتمعون .

أولا : ان خفض الإيجارات مطلب وليمن هللاً • فكلُّ السُّلُّ ع بمقدار ما تستهلت بمقدار ما تلفقضن قيمتها الا الايجارات، فمن الضروري تطبيق مبدأ الخفض الالي للايجارات على غرار الزيادة الالية تلامور دونما عاجـة اللّــي الاضرابــات والضَّفــوط وتفاديا نها •

ثانيا : أن مواصفات البناء الففم الموضوعة قبل سبع سلوات في حاجة الـى تعديل • كثيــر من كماليــات البارعية أصبحت من ضروريات اليوم • وكثير من الابنية المعتبرة فَخَمَةُ قَالُونَا أَصِبِمَتَ عَادِيةً • لَقَبِد شجعت المواصفات الحالية ما يمكن تسميته « الفخامة بالاحتيال » وليس بالاستحقاق • الشوفاج لم يعد مـن الكماليات اما التكييف البــارد والكاراج فبالكاد

ثالثا : في لبنان ٢٥ ألف مسكن من دون مستأجر و ٢٠ الله مستأجر من دون مسكن او قبي مساكن مصيرها الهدم ، فقانسون العرض والطلب محدود الفعالية في هنا ألمجال ، والعلقة المفقودة هسي التسليف عنسى المدى الطويسل والمتومسط والمصرف التسليب الزراعي والصناعي والعقاري لا يكفي علَــي تُوفِير ١٨ ألفُ مسكَّـن سنوياً ولغاية 1940 وهو غير قادر كذلك • فين الملح الشاء « مصرف للاسكان » برأس مال ٢٠ مليون ليرة يساهم فيه القطاع العام والقطاع المصرفي ويقدم انتسليفات الطويلة والمتوسطة لدل مشكلة النقص في المساكن • والى جانب مصرف الاسكان يقتضى تصعيم « التعاوليات الأسكالية » خصومتا لـدى المؤسسات الفاصـة الكبيرة كطيران الشرق الاوسط وقي المؤسسات العامة كالريجي وتعاونية

رابعا: ٧٠ في المئة من اللبنانيين الذين ينتمون الى الطبقات الفقيرة والمتواضعة والمحدودة الدخل تأكلهم الايجارات فتنهب ٢٥ في المئة من موازنة العائلة لديهم الى السكن الحلقة المفقودة هي الدولة • فالقطاع العام في فرنسا مُثلًا يساهم بنسبةً ٣٠ في المُثَمَّ في هركة البناء • أما في لبنان فمن المفروض ان تؤمن الدُّولةُ A الاف مُسكن شُعبي في مُطلعُ كل سنة خلال السنين العشر المُقبلة، والواقع ان الدولة لم تستطع الجاز مَصَّرَوْعِ آل ٢٩٦ مسكنا شَعبيَـةً المقترح في الخطة السداسية ملية ثلاث سنوآت •

خامسا : مصروع الثمالية الأف مسكن سنويا ، هذا هو بعض المل• هذه الشبكة من المساكن الشعبية تَكَلَفُ كُلُ سَنَةً ٢٢٥ مَلِيونَ لِيَـرةً • ومن البديهي ان موازلة الدولة العالية لا تستوعب هذا الطموح المتواضع وفمن المطلوب اللجوء الى « الَّقروض للبناء » ، وفيي امكان لبنان أن يبادر ، في أطار السنة العالمية للاسكان ، الى دعوة السدول العربية الى مؤتمر عربى للصكان والشاء « مصرف عربي الرسكان » براس مال لا يقل عن مليار دولار وهَذَا الْمِبْلِغُ مِتُوافِرِ أَنَّا مِا عَلَمْنَا أَانَ الارمسنة آلعربية تبلغ سلسة ١٩٧٤ ۲۰ ملیار دولار ، وتصل فسی ۱۹۸۰ الى ١٤٠ مليارا ٠

أزمة الايجارات مقبلة على هل ، وازمة الاسكان قابلة للعل أما أزمة الحكم فمن بعلها ؟

كريم بقرادوني





الارتجال المعش

ه أن ما يثير دهشتي هذه الأيام هــو الارتجـال فــي سن القوانيــن واصدار القرارات من غير أن تكون فى لبنان داكرة تصميم للتشريع المُقبِسُل كما في المدول الاوروبيـة والاميركية • والغريب أنه في العهد الاول الاستقلال كانت هناك المنه اشتراعية ملحقة بوزارة العدل تضم كبار رجال القانون ونقيب المعامين الى جانب رجال الاقتصاد • وكانت تضع مشاريع القوانين التي تعال على مجلس آلنواب فيصوت عليهاء ثم ، مدافظة على كرامة النواب ، الفيت اللجنة ونيط أمر الاشتراع باعدى غرف مجلس الشورى ، لكنَّ مجلس الشورى تعذر عليه القيام بهـذا الدور نظرا الى كثرة الدعاوى العالقة أمامه والمتراكمة بكثافة الامر الذي أدى الى اشتراع قوانين غير مدروسة في صورة جُدية » •

هَذَا الكَلَّامِ هُوَ للرئيس الدكتور بيسار صفا الاستاذ في كلية العقوق في بيروت، وتداوله معَ الدكتور صفّاً في طار البحث في الضّريبة التصّاعدية التي يحاول عدد من النواب اقرارها لتطبيقها على بيع المؤسسات التجارية والصناعية ، وهي 10 في المئة عن الخلو الذي هو دونَّ الـ ٢٠٠ الف ليرة و ٢٥ في المكــة علــي الخلو السني يسراوح بيسن ٢٠٠ و ٥٠٠ السف ليسرة و قع فسي المكسة على

الخلو الذي يفسوق نصف المليون

الاشتراعي الرقسم ١١ تاريسخ ۱۱ تبسور ۱۹۳۷ و ۷ شیساط ١٩٧٤. وحتى نهاية ١٩٦٨ كان عدد المعامسلات ٢٤٧ وخلال ١٩٦٦ سيطت ٩٩١ معاملسة مِعام. ١٩٧ سبطت ١٧٤ معاملة تم ۱۲۰۹ معاملات عام ۱۹۷۱ و ٦٢٠ عسام ١٩٧٢ و١٠٠٢ عام ۱۹۷۳ و ۱۱ معاملة حتى الأن من ١٩٧٤ وهذه المعاملات حركت رؤوس أمسوال كانست مجمدة وساهمت فسي ازدهار التجارة وبالتالسي الأقتسساد وقبل اسابيع حرك عدد من

النواب مسألة الضريسة النساعدية على خلسو المحلات التجارية، فقامت قيامة التجار، ما هو مرسوم ۱۱ تموز ۲۷<sup>3</sup>

٧٥٨} معاملة بيع ورهـــن

مؤسسات تجارية (أبما فيهسا

النحول الى ادارة حرة ) جرت

في المحكمة التجارية في بيروت

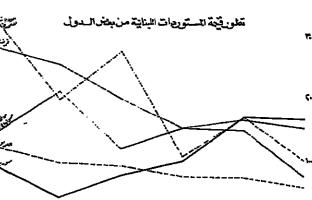
سي مسدور قسانون الملكيسة

التجاريسة بمسوجب المرسسوم

وما هي الإثار السلبية التي يتركهتا تطبيسق الضريب التصاعدية المتترحة ؟

۱۰۰٪ زادت الصادرات الى الخارج 1971とアングラン

المستميطات اللبطانية حن بعض المدول



1979 سجلت التجارة الخارجية في لبنان تقدما بلغ ١٠٠ ٪ في مـدى ٤ سنوات اي من ١٩٦٨ الّي ١٩٧٢ اذ كالت الصادرات في ١٩٢٨ ٥١٠ ملايين ليرة فقفزت عام ١٩٧٢ الـي ١٥١٥٠ مليار ليرة ٠ أما قيمة الواردات فكانت عام ١٩٦٨ مُلياراً و ٩٠٠ الف ووصلت عام ۱۹۷۲ الــی ملیارین و ۹۰۰ الف • وفي طليعــة البلــدان المصدرة الى لبنان تأتى الولايات المتحدة، وبلغت قيمة البضائع المستوردة كالأتسى:

·J·J 752:00·c···

.7.7 LY.02A. P.F.

ـ الولايات المتحدة :

\_ المآنيا المغربية:

\_ فرنما: £4.55045143 ال:•ال:• Fric.Etc... \_ ايطاليـا: FFF6FY96... \_ بریطانیا : •.]•.] \_ بلجيكا : 77:724: ... •••• זין אין ביניי ـ بلجيكا وسويسرا: .j.j 15.c527c... \_ اليابان اما الحول الاشتراكية ، فان تشيكوسلوفاكيا تأتي في الطليعـة \_ تشيكوسلوفاكيا: -J.J 076.976... ٠٠٠٠ ٤٧،٥٠٠٠٠٠ ـ الاتصاد السوفياتيي : E.c.YOc... ۔ رومانیا : ل•ل• اما اللولُ العربية المصدرة الينا فهي : · J.J 155ct. Ac... ـ العراق: •-1•1 A•c7AYc••• ـ سوریا : ישלין פונייי \_ السعوديــة : والصادرات اللَّبنانيــة تستوعــب في شكــل رئيسي في الــدول العربية

وفى طليعتها السعوديسة وهنآ ارقامهآ ۵۰۰۰ع۲۱،۰۶۱ ل.ل ـ السعوديـة : ٠٠٠٠ ١١٠٠٣٠٠٠٠ \_ الكويست :

ישיש אדרדדדר נייני ـ سوريـا : Y00.Y.c... \_ ليبيا : ال • ل ٠٠٠٠ ٢٩،٤٤٠،٠٠٠ \_ العراق:

وجدير بالذكر أن الصادرات نحو الولايات المتحدة بلغت : ٧١،٩٣٣،٥٠٠ إ. ارد أمَّا العدول الاشتراكية التي تستورد البضائع اللبنانية فمي : ـ تشيكوسلوفاكيا : ·J·J 1002·96· ··

·J·J 1841414···· \_ بلغاریا :

ـ ألاتماد السوفياتي : · J.J Ac198c··· وسمِل التبادل التجاري مع البلــدان العربية تحسنا ملموساً أذ هو كان عسام ١٩٧٠ -١٩٧٠ ل ١٠٠٠ فاصبح عام ١٩٧٢ -١٩٥٠ ١٩٥٥ ل ال

انعاش الثروة

واثر حادثة انترا ، حصل جمود فی وسط الاعمال التجارية والصناعية على السواء فتبنس نائب بيبروت مدسن سليم هنا المشروع وعصلت حرب عزيران فزاد وضع آلمؤسسات التجارية سوءا ٠٠ فسألنى ألرئيس شارل حلو عـن الصل الـذّي ينعش الوضع ويحيسي البلد فأجبته ان هنائكٌ ثروة ممثلة في المؤسسات التجارية وهي مجمدة ولآ ينعشها الا الفاء الماعتينَ ٤٠ و ٤١ مـن قانـون التجارة وابسال أهكامها بمشسروع ١٩٦٣ مَ فَأَقَرَ الْمُشروع في ١١ تموز مـن تلك السنــة » •

سببا كافيا لاعادتــة • لكن المجلس

لـم يصوت عليــه •

ماذا ضمن القانون الجديد ؟ « ان القانون جاء ليعلن حرية التصرف بالمؤسسة التجارية من قبل صاحبها ويقر له بحسق التفرغ عن هــذه المؤسسة على الرغم من كلُّ بند مخالف في عقيد الايجار الجياري بينه وبين مؤجر الأمكنة المعندة لزاولة التجارة ويسمح فقط للمؤجر بأن يطالب أهام القضاء بزيادة بدا الايجار آذا كان يعتبر أن البدل المحدد في العقد لـم يعد مناسبا حسب الظُّروف • اضافة الى العق المعنوم لـه في تملك المؤسسة بالثمن المحدد في العُقيد بالأفضلية على صواه الا اذاً تم بيعها بالزايدة اذ يعود فقط للمؤمسر في هذه المال أن يشتسرك في المزايدة وليس له ، سواء اشترك فيها أم لـم يشترك ، أن يطلـب ترجیحه علی من رسا علیه المزاد »•

# الانعكاسات السليبة

وأضاف الدكتور صفا : « أن هــذًا القانون أمنٌ مصلحة التاجـــرّ والمالك في أن وساهم فـي شكــل واسع جيدًا في تنمينة الإوضياع الاقتصادية في ألْبِلاد ٍ • فقد أصبحتُ عناصر المؤسشة التجارية ، وهسي الاسم التجاري والشعار وحق الاجارة والمركز التجاري ، من الاصول التسي تمكن التاجر من رهنها كما تشجع المصارف على فتح الاعتمادات المالية اللازمـة لتمويل آلمؤسسة ، وهـــنه العوامل أدت الى ازدهار التجارة في لبنان منذ ۱۹۳۷ ». • وفَـى صدد الانعكاسات السلبيـة التي ستتركها الضريبة التصاعدية علىّ الفلــو في هال اقرارها يتفوف

الدكتور صفا « من تجميد الشروة المتمثلة في المؤسسات التجاريـة » وهو يسري : « ( ـ أذا فرضت الضريبة علـى

البائــع فانه سيرفع سعر مؤسسته، الامسر الذي يجمدها فيتعذر بيعها ، كذلك الامر لو فرضت الضريبة ولو جزئيا على المشتري ، فيتجمد الوضع لان البائع لا يستطيع أن يبيع والشارى يتعذر عليه الشراء ٠

٢ ـ آباؤمسات التجاريــة تعــرك الاعتمادات المصرفيسة • والمصرف يتردد في فتـح اعتماد جديد عندما يعلم ان ريـع المؤسسة يذهب الى الدولة ، ويتخوّف من مزاحمة الدولية له نقبض الضريبة ، في حال افلاس المؤسسة وطرحها للبيع في المزاد • الامر الذي يؤدي الى جمود بالنسية

الى المركة التجارية ، ٣ ــ انا افهــم أن تكون الضريبــة التصاعدية علــى النخل ، فليست

ليرة ، علما ان الفبريبة العالية هي هنالك ضريبة تصاعدية على الاملاك ٠ ( في الملت • ونظّرا الى كون الدكتور بيار صفا هو واضع القانون الصادر بالمرسوم

الاشتراعي الرقم (ا في (ا تموز على فوائد القروض التأمينية وذلك ١٩٣٧ ، بالاشتراك مع الدكتور جان لتحريسك الرصاهيسل واستثنساء فابيا ، فقد استغرب الاول مثلل المؤسّسات التّجارية هو لطفة زيت هذه الضريبة التصاعدية وقال : لا بد قـد تكون تمهيدا لفرض ضريبــة أولا من الرجوع الى الجو الذي رافق تصاعدية على الديبون التأمينية وضَّع هَـذَا القَّانُونَ • فَفَـي الْعـام ١٩٥٩ طلبت الحكومة اللبنانية مني والاملاك المبنية وهذا لا يجوز 🕻 • ويؤكد الدكتور صفا « أن المؤسسة وضع قانون يحفيظ حقوق المؤسسة التجارية لا تتكون من غير قيسام التجارية • وفي ٢٦ كانسون الاول صاحبها بأعمال أستثمار ومن غيـر التفاف زيائن حولها ، وانه أذا توقف ١٩٦٢ أقره مجلس النواب بأجماع الماضرين • لكن كبار المالكين رأوا استثمار المؤسسة مدة من الزمن ولم فيه ما يضر بمصلفتهم وهدوا باتفاذ تدابير سلبية في عال وضع يعد نها زبائن فانها تفقد طبيعتها كمؤسسة » • وهذا الدور الذي يمثله القانون موضع التنفيذ • فاستعمل عباهب المؤسسة ، هو الذي يرفع من رئيس الجمهورية أنذاك صلاحياته الدستورية ورد القانون الى المجلس قيمتها المادية ويساهم في تنهيسة المنطقة الموجودة فيها المؤسسة وفي ليصوت عليه ثانية متفدًا من بعض الافطاء المطبعية في صورة القانون ازدهارها كذلك » •

### ضمان الشيخوخة

وهذا العنصر يؤكده أيضا رئيس جمعية تجار بيروت انسيد فيكتور قصير ، ويضيف « !ن الفلو يعتبر كضمآن لشيفوخة التاجر، ورأس مال له يمكنه من تخطى الصعوبات ومن الملاحظ أن التجارة لم تتعسرف للافلاسات بعد اتعام ١٩٢٧ على رغم الاحداث التي مرت عتى لبنان • وهذاً ما نخشاه انا اقر مبدأ الضريبة التصاعدية عنسى الخلسو ، فتتخوف المصارف منفتح الاعتمانات وتتزعزع الثقبة في الآؤسسة التجارية وهنا الامر يتفطى المؤسسات. والصيدليات وشركات ألسفر وغيرها مها يضر بالمعاهدة العامدة

وباقتصادیات البلاد » ٠ ويعتبسر رثيس غسرفية التجيارة والصناعة في بيروت السيد عدنان القصار « انَّ الاقتراح الذي تقدم به عدد من انسواب تتعديسل قانسون الايجارات وفرض ضريبة تصاعدية على الخلوات ، يتنافسي والعدالسة المتوجب توافرها في مبدأ فسرض الضريبة على الارباح، أذ أن القانون بعد صدور قانون الملكية التجارية ، أصبح داخلا في رأس هال المؤسسة ويعتبر من المقومات الاساسية اعملياتها والتزاماتها المالية • والواقع أن الارباح المعققسة مسن ألخنوات تخضع انيوم نضريبة قدرها ١٠ فَي الْمُنَةَ نَعْتَبِرَهَا عَادِلُةٌ ، انَا مَا علمنا أن الفلو هو ضمانة صاحب المؤسسة وصندوقتوفيره وتقاعده»·

#### لا يجــوز

ويضيف: الن كثيرا منالمؤسسات تستلف لقاء رهن الفلو الذي تقدره الجهات المالية المختصة، مما يساعد صاحب المؤسسة عتى تطوير اعماله وتأبية هاجات الاستهلاك ، والدخول فًى ساحة المنافسة اليومية لتروييج السلع وعند زيادة الضريبة عليي الخلو ستتدنى حتما قيمة السلفات والتسهيلات المصرفيلة ويتعرض ألتجار لضغوط مائية تزعزع موازنات مؤسساتهم وقد تعرض بعضههم

الدفلامن α و ويطالب القصار بالمحافظة علسي القطاع التجاري اتذي « يمثل مــع الفدمات ٦٦ في المثَّة مـن الدفــ القومى » بدلا من التمييق علـــى وسائل نموه وازدهاره « فالدوافــع التى حدت ببعض النسواب علسي اقتراح فرضضريبة تصاعبية تصل الى ٤٠٠ في المُلَة من بدل الطو تجب مراجعتها بدقسة اذ أن الارتفاعيات الكبيرة في أسعار الاراضي وفلوات المُعَلَّاتَ في بعض المناطق ، لا يصح تعميمها ولا يجوز اعتبارها قاعستة

لاقتراح فرض اتضراکب n • وهو يقول « لقد كـــان للقط التجاري الدور الاول فيتعزيز القطاع السياحي وتنميته بمسا قدمه مسن خدمات للاقتصاد اللبناني في صورة عامة وللسياحة فيصورة خاصة الإمر الذي يحتم علينا الاننمى أهمية هننا الارتباط بين القطاعات الاقتصائية وتكاملهاء ويحدونا للعمل على دراسة معطيات أي عميل نقيم عليه ونتائجه خشية الوصيول السي

نقيض ما ترغ**ب فيه** » •

اذا كان شق النفق يتطلب المبنية ، ( توجد ، ا في المكة على بدلات الايجار التي يتقاضاها المالك ) مالا كثيرا ، نما هــــى الظريقة لتسهيسل السير وآختصسار لمساعدة حركة البناء والاقتصاد المسافة بين بيروت والداخل كما ليست هناك ضريبة تصاعدية

والبلاد العربية وتسهيل مرور الترانزيت بالتالي ؟ وزير الاشتغال السابق الدكتور كمال خورى ، اجساب ان شق النفق ليس متعذرا من الوجهة الغنية ، لكنه مكلف كما

يتطلب صيانة دائمة ومكلفة . وضرب مثلا « أقصر نفق فـــى نبويورك طوله ١٠ كيلومترات والتهوئة نيسه ميكانيكية بقوة عشرة آلاف حصان . ونفق تكاليف استثماره ستبلغ ٣٠٠٠ مليسون ليرة وصيانته تكلسف

« النهسار الانهائي » عن نفق

حمانا الذي طوي منذ سنوات

ولسو نفذ لكسان أمن اتصالا

مستمرا مع البقاع والدول

تعرقل السير على طريق ضهو

البيسدر واضطر المسافسر من

بيروت الى دمشق الى الانتظار

مدة ثلاث ساعات للوصول الى

ويوم الاحسد الماضي بالذأت

العربية .

الملايين ستويا » . وأضاف: « أن الفاية مسن شق النفق هي تقصير المسانة الوصول الى مركز الريجسي ؟ بين بيروت والبقاع وهذا يتم اما بتقصير الطريق او بزيادة سرعسة السيارات وزيسادة بيروت ، لكنها لم تنفذ ، شم السرعسة بجب ان تتابن لها ارتفعت اسعسار الاراضي طريق سهلة وعريضة . اذلك وأصبحت تكلف الملايين ؟ . غان شق اوتوستراد (حسب الأصول النبية ، وليسس التنبيد الى الادارة وتعجب من كالطرقات الحالية التي يطلقون عليها اسم اوتوسترادات) من شأنه أن ينسح اسمام السائق السيسر بسرعة . أ ــ ٧٠ كيلومتراً في الساعة والوصول حد كبير طرقات لوس انجلوس اني البقاع في نصف ساعة . أسهمل وأقل كلفة مهن شق

النفق ، علما انه يجب انشاء غرفة عمليات خاصة تشرف عليسه وتزيل الثلوج والجليسد عنسه بالطرق الفنيسة ونسي سرعة ؟ . واستقدمت الحكومة المجيير هوش ليدرس امكسان تحسين طريق بيروت ــ دمشق فاطلت علي الدراسيات الطريق الحالية كسعف الموضوعة وعددها ١٧ بها ولكن يجب ايجاد من ينفذ! نيها المشروع الياباني أشبق النفق . ودرس امكان شق

طريق بين وادي الدامور ونهر

الفنية بمي الشروعين وخلص السي لنتيجة موحدة لاكانست بالفعل عصارة كل الحسنسات الاقتصادية » . وهسى تقضى، بانشاء اوتوستراد عريض من غير انفاق او بناء هسر مهمم بنطلق من مركز الريجي نسي الحدث ويمر بعاليه ويحمدون وصونر وجنيتا وكسارة ويصل الى المنع ، ويكلف ١١٢

## التقرير النائم

مليون ليرة .

وقد رفع التقرير في شباط ١٩٧١ البّي مجلس المساريع الكسرى لبرمجته وتنفيسذه ، فاستقدم الجلس بعثتين ابطالية ومرتسية لتقييم الدراسة والتعليق عليها ، ملم تضه البعثتان اليها شيئا « ولست ادری لسادًا نسام

المشروع » . وقال : « نمي الامكان ولـــو آنيا تحقيق جزء سسن الدراسة بين حين صونر والبقاع وتقويم حماثا أن يكون اطول منه ، انها - طريق بحمدون صوفر وتبديل مجاز الكحالة بكلفة ٢٢ مليون ليرة . وتحقيق الباقى تدريجا، واعتقد أن المعقدة ، في حال انشاء الاوتوستراد ، هي ني فقد وضعبت تخطيطات نس النسابق لطريق تحيط بمدينسة

ورد سبب الاهمال وعسدم وجود تخطيط لطريق النهر ـــ سن النيل منذ العام ١٩٤٧ من غير تننيذ بينما نغسدت طرقات متعددة متوازية « تشبه السي لكنها لا تني بالغرض آ

ويعتبر الدكتور كمال خوري ان شق اوتوستراد يربط بيروت بالمصنع يسهل الترانزيست ويساعد الشاحنات على زيادة سرعتها ومضاعفة حمولتها لان الانحدار في الاوتوستسراد سيكسون اقسل مسن الانحمار الموجود حاليا ، علسي أن تبقى الطريسق الحالية كمسمسف ،

« الى « النهار الإنعالي »

الذهن من وهود دليل الارقسام

البريدية فلفرز وقد استغربسوا

ُ مَعَ هَذَا ۽ وَقَناعتي ان الخيــر

المنكور فيطمق جريدتكم الاسبق

لا بد آنیکُون له أساس، اتصلت

بمدير فرع بريد الممراء السذى

أكد تي صحة خبركم وكلف أحـد

مساعديه أن يسلمني لسفة في

عملت الدليل هذا الى مكتبي

في الصلاكم لحل رمسورة المعكّدة

بسبب التقسيم غيبر الفنسي

والمقد • في التنيجة وبعدمــــا

تضيت ساعبة أتعبلح النليسل

n kin kingga di dinanasa di

وهِود شيء من هذا ٠

مَقَابِلُ ١٥٠ قَرَسًا •

جرافية تقعط الثليج منن فريق فيجتز البيدر الأ

يوم الاحد الماضمي تحدث الكلب وقارن الكلفة والموامقات

الحولة الاولى داخل الاتحساد العمالي العام انتهت مي مصلحة القيسادة النقابلة الحالية التي عملت علسي تعليق

الاضراب وجهدت لتطويل مترة التعليق ، وتجلس أنتصار المريق السيد غبريال خوري ، مي اجتماع مجلس الندويين الصاحب ، في ستوط التراحات فريق ﴿ الصقور ، التي دعت تباعا الى تنفيذ الاضراب العام المفتوح ؛ ثم الى لجُفيذُ الاضراب ليوم واحد ثم الى تقصير فترة التعليق - ولكن قرار الاتحاد تلجيل الاضراب سقط في الثسارع وفي المناطق الشعبية والعمالية هيث خرج العمال في تظاهرات عفوية غير متوقعة ٤ بعدما أعلنت معظم الاتحادات النقابية تتيدها يترار الاتحاد العمالي .

وقد يكون من السابق لاوانه الحديث عن تفسخ وحدة المركة النتابية تحت الضغط الرسمي وغير الرسمي الذي يبذل نمى هذا الاتجاه ، ولكن التطورات الاخيرة تؤكَّد اكثرُ من ذي تبل انساع الهوة بين الحركة العمالية وبين ادواتها النتابية وتؤكد كذلك ، في الوقت ذاته ، استمرار تعمق التهايز داخل الاتحاد العمالي العام بيسن التيادة الحالية والاتجاهات الراديكالية المارضة ، وعلى رغم أهبية المطالب العمالية والشعبيسة التي اضطرت الدولة السي تحقيقها ، بدءا برنع الاجور وانتهاء بتوسيع صلاحية مكتب الحيوب ، مان الأزمة الراهنة المرشحة للاستمرار ، نسي ظسل انعدام سياسة اقتصاديسة وضربيية ومالية واعيسة تتصدى لمدر الداء ، سوف تدفع التبايز الحاصل داخل الحركة العمالية والنقابية في انجآهات جديدة . وأذا كان الاتحاد العمالي العام ، بقيادة السيد غبزيال خوري ، وجد مي تجاوب الدولة الجزئي مبررا للتراجع عن الأضراب ، في الوتت الذي لا تستطيع الدولة استعداء الاطراف والتوى كانة داخل البلاد ، مان الاتجاه المتصلب داخسل الاتحاد العمالي العام سيجد في النقمة الشعبية العنوية العارمة التي تغيرت في السابيس من شباط ميررا للعمل بتوة أكبر وبأصرار اكثر على زحزحة السيد خوري عن تبادة الاتحادا مَن غير أن يؤدي ذلك بالضرورة الى تجزئة الحركة النتابية

ولمل البوادر الجنينية لتحول الاكثرية ، من غريق الى آخر ، برزت في وضوح النساء التصويت على المتراحات مجلس الندوبين ، حيث حصل انقسام في صفوف اربعة اتحادات نقابية ( اتحادا المسالح المستقلة والاتحاد الطباعي وجلمعة النقابات ) كانت تضم اصوانها مي السابق بالاجماع الى السيد غبريال خوري ، واستثمال الغلاء سيسرع هذا التمايز . وما لم يعدل تانون الإيجارات ، بما يتفق ومصالح العمال وما لم تضبط الاستعار الفالتة ويعلل الرسوم ٣٤ الخاص بالتمثيل التجاري ، مان اضراب الثاني من نيسان لن يكون كُنْبة ، كالاضر آبات السَّابقة ، والمعركة

كهال حبنان

# ٥ الرمسون البرديدية لاتكبيف

# الرموز البريدية

قرآت وقرحت ولكننس جربت فعزنت قـرآت فــی « النهــار العمائي ، تبدة عن التطور الذي أدعيتم أنه جرى فهادارة بريد لبنان تسهيلا توصول البريد الى المواطن ، وكفعتكم هذه توهسي انها توهيــه لأشعــب اللبنانـــي وأخصهم العاملين فـــي المقــل التجاري التعاون مع ادارة البريد اتنفيذ التنظيم الدبيت استعمال ماكينات الانكترونيك في الفرز، ولما قرأت الفبر ودعوتكم هذه شعرت أن لا بد أن يكون عصل تطور في ادارة البريد والقبلاب لخدوة ألمسلحة العامة بغضسل المخصصات الضخمة التي نسمع ونقرأ عنها ۽ فاتصليت مالا بادارة البريسد وفروعها اطلسب وغدمة نقرائكم • الدليل الذي اشرتم اليه فكانــت الصدمة قوية عندما تبين لي أن

أشكر صاحب صنعوق البريسد ٢١٤٤ الذي اتصل بي تلقونيـــا لافائتى اناجوبتى مىفى عهدته وضعت غطأ في صندوق بريده • للتضليل وععلا بالمثل القبكل اقرأ تفسرح جسرب تحزن افتونيي مشكورين ؟

مع وافر التحية والشكر

 الرمز البريدي كان يجب أن يوضع بعد العلسوان وليس بعد كلمة بيسروت أو ليتسان ( راجع من 7 في الطيل } و

# حلقة علمية عن القانون المقارن

نظم معهد الدراسات القضاكيسة وجمعية المصارف سلصلة محاضراته الاسبوع الماضي ، هـول القانـون المصرفسي المقارن ، فسى قاعمة معاضرات البنك المركزي ، وكان برنامج المعافرات على ألوجه الاتي: - الاثنين ٤ شياط :

● السيــد جــان ستوفلـــى : - الخميس لا شباط: • السيد بيار منفا ، استاذ معاضر في كلية الدقوق والعلوم الاقتصادية في بيروتُ : « مسَوُّولية المصرفـــي » انسيد كمال البر: « مسؤولية - الجَّمَّة ٨ شباط : السيد بيار

# في الحقل المرفي

🝙 السيد رينه روديار ، عميد

الكلية الدوليسة لتدريس القانسون المقارن : « الليزينغ » ( التأجير ) • 🖷 السيد جان منتوفلي ، استــاذ محاضر في كلية المقوق فيكليرمون فيران : « تنظيم المسارف » ـ الثلثاء ٥ شياط : الميد كهال الدر ، أمتساد معاضر في كليسة المقوق في اسطنبول : « التسليف العقاري والتأمينات » • ● اُلسیـــد جـــان ستوفلـــی : « مسؤولية المصرفي » • ـ الاربعاء 7 شباط: ﴿ السيــد كمال البر : « مسؤولية المسرفي »، € السيــد رينــه روديــار : « الفاكتورينغ » •

« مصۇولية المصرفي ۽ • ( باللغة العربية ) • المصرفي ۽ ء صفا : « تنظيم المسارف » ( باللغة ميشال مرقص العربية) ،

# ه مشال في مكلفة الفسلاء

ومراجعة كل الفرائط ، توصلت الى مل اللغز وقهمت ان شارع مدهت باشا في المتالع قسم أقساما عدة منهسا الضفتسان الشرقية والغربيسة وأول الشارع

هو غير اخره بالارقام والفرز • شكرت الله على ما قامت به من معمِزة ادارة البريد تسهيلًا لوصول البريد السي اصحابسة بالسرعة المغروضة فنقلت هدده البشرى الى بعش هن عملائسي في الفارج وطلبت منهم أعتماد الرَّقَمِ £312 وأضافته الى اســم الرحم عدد. المدينة كما هو الحال في بلدهم. السف أقسول للاسف أن هستَّه الشركسات أستجابت تطلبسي واضاًفت. الرقم الى اسم البلث فَى اجوبتها فَكَانتَ النتيجة أن هذه الأبوية فرزت في المركسر الركيمىي وتحولت عسن عندون البريد الرقم ١١٤٤ مما يؤكد جمل موظفى البريد التنظيم السذي تبرعتم بنشره عن حسن نيسة ولا بد لهذه المناسبة مسن أن موظفى البريىد وفروعت خالبو

ً فاننى اتساعل هل طبع الدليل

عفيف بيهم » •

مكافحة الفلاء الى ﴿ الْمُهَارِ الْاَمْكُي : تخبط النواة اليوم في مقاكا الغلاء يعود الرافقارها ألى ثلاثة

أولا \_ التخطيط الذي لو وجد

ثالياً \_ الاهماء وهو لم يثبت

فی نبتان علی آساس صحیح

لوفر على البلاد مشاكل هي أب

غلى علجا

ثالثا \_ العزم والعرعة فـــ اتفاذ الاجراءات • هذه الامور الثلاثية عقلتميا حكومة الانتداب قسي فلمطين أواكل المسرب العالمية الثانية وكلت ذلك الوقت أعمل هنسأك في التجارة ، وقد دعا الناكـــــ العام جميع حكام للناطق وألتجأز الى اجتماع عام طلب منهم خلاله أعطاءه كقفا بكعيسات أأسأل واللواد الغذائية التي فيحورتهم خلال مُرُ ساحة فقط والمُبح الله الاهصاعات مقدار مقطوعيقالبك من جله المواد المعمة ، واستطاعً تعديد الكبية المتوافرة والكدب التي تعتاج اليها البكد، وعندما وعد تقصا فسي المواد الفائية فتح خزينة الدولة ومد التماد بالمال الكرم لتموين البلاد وملذ اسعار البيع بالعملة والمغرق الأ قير استثناء ، ولم يكتف بها

المربل شهرع الصعاب الأال والفاردين على زيادة التاجهم وانكر من هذه الزراعات البطالة والمعمل والعدين + وهندية أ الاسمار المستجلكين ومكاأ فلأ العرب العالمية الثالية لم أرثة الصعار ولم يعمش الكاه أأيا تشهده اليويز في فيلكاد

اشرك

علم فسي نندن أن السيسد الطونى باربر وزير الخزانسة البريطانية توسل ، في مباحثاته مع شاه ايران ، الى أتفاق حول الديون التسي ستتوجب لايران على بريطانياً من جراء مبيمات النفط . ونص الاتفاق على أن

تبقى ايران اموال هذه الديون

فسي المسسارف التجساريسة

كما علم في باريس أن السيد

ميشال جوبير وزير الخارجية

توصل الى اتفاق مشابه مسع

ويكون الدين السعودي على

فرنسما أكبر دين عرفته فرنسا

منذ قيام الجمهورية الخامسة ،

وبذلك تكونفرنسا غيرتاحدى

أهم مبادىء سياستها الماليسة

التى درج عليها الجنرال ديغول

والقاضية بعدم ترتيباي ديون

ولم تكتف بريطانيا ومرنسا

بالانفامين البريطاني ـ الايراني

والفرنسي \_ السعودي مسن

اجل سد العجز في ميسزان مدفوعاتهما للسنة ١٩٧٤ ٠

وكشفت الممادر البريطانيسة

عن عزم السيد انطوني باربسر

التقدم بطلب قرض من صندوق

النقد الدولى تراوح قيمته بين

مليسار ومليار ونصف مليسار

دولار . كما ستقترض فرنسا

من سوق الدولار الاوروبي نحو

وتنهج الحكومة الايطاليسة

طريقا مماثلية ، فاعلنت عين

نبتها التقدم بطلب قرض قيمته

مليار وتصف مليار دولار مسن

ويتوقع أن يحدث الطلبان

الفرنسي والإيطالسي لهذيسن

القرضين أزمة سيولة فيسوق

الدولار الاوروبييرافقها أرتفاع

غى اسمار الفائسدة . الا انّ

تغزو الاموال العربية والاموال

في التلغزيون العراقي

أجرى التلفزيون العراقسي سلسله

مقابــُلات مع عُدُد مِـنَ المُهتمبــن بالقضايـا النفطية ، بينهم كمـال

حمدان من « النهار » • وانطلفت

هــذه المقابلات هـن الرسالة النــي

ارسلها ألرئيس العراقى اهمد هسن

البكر الى الركيس الأمبركي ربنسارد

نيكسون ، ردا على رسالة تلقاها هن

الافير ودعا العراق فيها الى حصور

مؤتمر واشنطن آآذي سيعقد غدأ

الأثليسن ١١ شباط لعالجة شؤون

وأكد حُمِدان ۽ في معبرغي رده

على الاسئلة التي طُرِمت عليه :

على أهمية هذه الرسالة : نظرا الى

كونها لا تعزل موضوع النقط عـن

طبيعة العلاقات غير المتكافئة .

الطاقة في العالم •

الاميركية هذه السوق

مليار ونصف مليار دولار

السوق الدولار الاوروبي

خارجية على بلاده .

البريطانية .

المَّلُك فيصل.

ومشتقاته وترتفع بالتالي نسبة

ألطالة ويصعب التحكم نسي

وتكر السبحة - غالاقتصاد

الاميركي هو بمثابة كنزة حسنة

الصاكبة ومتعلقبة خيوطها

بعضها بالبعض الاخر نساذا

تطعبت احدى هنده الخيوط

« كرت » الخيوط الأخرى .

موجة الغلاء والتضخم .

والخمسين بسن الممر يدعى

كليفتون غارمين جونيور

وقسال لمجلة « فورتشــون

الاميركيـــة انه حتى ولـــو قلم

سلام دائم بين العرب واسرائيل

غانه يتوقع أن يستمر العسرب

نسي تصعيب صناعة النفط

عـــزّم الدول العربية ، ونمـــي

طليعتها الملكة العربية

أنسعودية ، تخفيف اتكال

اتتصادها على النفط وتنويسع

انتاجها وتصنيعـــه . والسيبّ

الاخسر هو التساؤل السذى

يطرحسه السعوديسون غسي

استمرار : « لماذا يجب انّ

نزيسد انتاجنا مي سبيسل سد

حادات الغسرب النفطية فسي

الوقب الندي لا نستطيم

استنهسار عائسدات هسسده

النفطي العربي يعتقد السيسد

غارفین بأن بلاده ستمر فسی

اوقات عصيبة تصيب بالضرر

عددا من الصناعات الاساسية.

غصناعة السيارات ستضط

الى خفض انتأجها والتحول

الى انتاج السيارات الصغيرة

التسليم في الاوقات المحددة.

واذا تررت الحكومة التقنين

يلحق المسرر بالصناعات

وفى حال استمرار الحظــر

الزيادة » .

وأحد الاسياب لنظرته هذه



مساهـ و مصيـر « الاخوات على ارامكو اي علـى الانتاج

الخمسس » الشريكات فسى وبعض عطيات التسويق.

ارامكو في السعودية ؟

الاجابية قد تكون سابقة

للاوان غير ان هنالك تخوفها

لدى هذه الشركات من أن الملك

فيصل قد ينهج سياسة قاسية

تؤدي نسي السنوات السبسع

المتبلة الى سيطرة السموديسة

الى ابعد من ذلك ، غنقول ان « الأخسوات الخسس » ، هذه الشركات انفقت مع الدول شركسات النفسط الاميركيسة العربية المتجة على زيادة الكبرى ، الاتهام موجه اليها اسمار النفط الخام . بعض الشيوخ الاميركيين ، الأسبسوع الماضي مثلست ومي طليعتهم السنانور هنري « الأخسواتُ الخبسُ » أسسا جاكسون (سكوب) يقسول أن « شركات النفط كنبت على اللجنة الفرعية لشؤون النفط

اهم خبر في المرق الاواسط بعد الحرب العربية ـ الاسراكيليـة كان

اتفاذ مصر قرارا يتنفيذ خط انابيب النفط لا سومند » من خليج الموس الى الاسكندرينة على اللمين الابيقال المتومنط ويباغ طولة

٢٠٧ أميالُ ، ويعتبر هَا القرارُ أَهُمُّ أَلْجَارُ شَعبِي فَي مَمْر بعد الله الموان ، والخطوة الميرة فيه هي تازيمه المركة الاميركية

كيدر بيبودي وليس لمجموعة الشركات الاوروبية التي كائت تفاوض

النشأة ، هو روجيه تمسرز ( ٣٤ سنة ) ناتب رئيس فسرع الشركــة

الميركية في بيروت • واشرك في المشروع شركة بتمل اكبر

شركَّـة هندسيَّة اميركيـة ومصرف فيرست نَّاشونال سيتي بنك •

واستطاع تأمين هذا الاتفاق خلل أشهير فقط وفاوض شفصيا

الحكومة المصرية معتبرا المهمات المستحيلة من أختصاصه •

وقدرة تمرز كانت في اظهار مقهومه المدروس لهــذا المشروع مع القبول بسعـر ٣٤٥ مليون دولار وهو دون سعـر الشركـة المنافسة

التي عرضت تنفيذ المشروع بـ ١٣٠ مليون دولار • وكان عرضه اقبل

تعقيدا من العرض الاوروبي لانه يعتمهد على الدولار عوضا عن

وعمل تمرز ، من غير ان يضيع في فوضى الاسعار • وحضر اليي

مصر في شهر تموز الماضي وعاين المنطقة عن قرب وبعد اسبوعين قدم عرضه الى المكومة المصرية قاتدلا : « عليكم

التوقيع وعليتاً التمويل • وعلى شركـة بتشل التعميـر • واي مشكلةً

من هـو هـذا الرجل الذي استطاع التزام مشروع ضغم من هذا

تعلم روجيه تمرز ادارة الممارف على والديه اللذيان عمال في تعويل واردات المكومة المصرياة ، وتلقى عنوماء في الجامعاة

الاميركية في بيروت وتابعها في المعهد الاوروبي لادارة الاعمال

تعترضكم ارجو بعثها معي أو مدع الذين يعثلوني » •

المكومــة المصريــة منذ ثلاث سنوات •

« فهذه تعطينا الفرصة لاثبات قدرتنا » •

مجمسوعسة عملات أوروبية

وقف وراء هذا التلزيم رجل اعمال لبناني

الشمعب الأميركي "..

وحهت اليهم فسى الكوتغرس الاميركسي ادارة الرئيسس تيكس وتذهب الاتهاسات الاخرى ودافع رؤساء مجالس اداراتها

وسارع عدد من الشيوخ ، وعلى راسهم مايك مانسفيلد ، وطلب عدم توجيسه الاتهامات من أن نساعد شركاتنا الكبرى ان نضربها وندخل اليها بيرومراطية الدولة الغليظة ؟ » نيكسون مفاده أن الحظر

ستطلب من اللجنة التوقف عن سماع الارآء المتضاربة حسول وضع الطاقة وتختم الموضوع على اساس انه يتعلق بشؤون

ومسدر كلام عن الرئيس

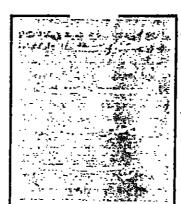
تتبع خطوات « مکارثیه » وانها وسرت أشاعات مقادها أن

الامن القومي .

الخسس » لان صناعتهـ مستوآها الطبيعي .

وكانست الاكثر فرحا بيسن « الاخوات الخمس » شركــة « اکسسون » التي ارتفعست ارباحها عام ١٩٧٣ بنسبة ٥٩ في الله مبلغت مليارين و ٤٤٠

الامر في الولايات المتحدة الى التي تستهلك كميات تليلة من حد استجواب کبسار مدیری البنزيس وستتنسى بالتالسي شركات النفط الاميركية فسي الكونغــرس ، « الاربـــاح وصناعه الجهرارات والشاحنات سنتأثر كذلك . فصناعة عربات الشحين ، نتيجــة السرعــة القصـــوى الجديدة ( تحو ٨٠ كيلومترا في إنساعة ) ستواجه عجزا عسن



انتهى مؤتمر منظمه الدول

المنتجة والمسدرة للنفسط

تمهيدا لرسم سياسة جديدة

للمنظمة مَى نهاية ١٩٧٤ .

وعلم أن الدول الاعضاء

ستبقى اسعار النفسط على

ما هيّ الان ولن ترفعها في

الاول من نيسسان الا اذاً

ارتقعت أسعسار الانتساج

واثآر اقتراح السعودية

خفض ألسعر ألحالي لبرميل

النفط ( ٧ دولارات ) موجة

استياء ورفض مسن معظم

الاعضاء وفسي طليعتهسم

وعلم « النهار الانمائي »

من مصادر نفطية عربيسة

حضرت المؤتمر أن السدول

النفطية ستزيد استعارها في

حال زيادة اسعار المواد

الاساسية كالفولاذ والالات

والاسمنت والقمح من جانب

ألدول الصناعية الكسرى

وانسافت هنذة المسادر

ان الدول العربيسة النفطية

تشجع أنشاء مصرف للانباء

تابع لنظمة « اوبيك » .

وزراء النفط فـــي كل مـــن

منزويلا ونيجيريسا والعراق

اعسداد تقرير حول هسذا

المصرف الذي سيبلغ راس

ماله المبنئي مليسار دولار -

وستكون مهمت انمائية

فيعول المشاريع المتعلقسة

بالطاقة فسى دول العالسم

الثالث النامية .

وتسرر المؤتمر تكليسف

بنسب غير معقولة .

والسلع الصناعية .

شركات النفط الكبرى خصوصا

على عدد كبير حسن المواضيع

الحساسة والشائكة . ووصل

« أوبيك » الــذى انعقــد الاسبوع الماضي في فيينسا بعض السائقين لم يتقيدوا بقرار لدرس سياسة الاسعسار الاتحاد وتابعوا عملهُــم • فقطـع النفطية . ولم يصل المؤتمر المضربون طريقهم وقذفوهمم الىقرارات عاجلة وسريعة، بالحصى • كما أطلقوا النار عليهم الا انه أقر القيام بابحاث ودراسات تستمسر سنسة واعلنت حاثة الطوارىء في ولايــة اشبهر حول مسألة الاسعار

بنسلفانيا نسم تبعتها الولايسات الاخرى في اتخاذُ خطوات مشابهة . وزيد رجال العرس الوطنى الذيسن يتولون هراسة الجسور والطرقسات والاوتوسترادات لعماية السائقيسن غير الضربين •

واعلن الرئيس نيكسون تجعيد اسعار ألمازوت حنسى نهاية شهسر شباط بغية ارضاء المضربينولتفادى الانعكسات اتنى قد يحدثها هـــنآ الاضراب الذي بلغ عدد المشتركين

ويقرر هۇلاء مصير اضرابهم في عطلة الاسبوع اذ أن احد مطالبهم الاساسية تأمّين ما يحتاجون اليــهُ

ومن حري الخاص في بناء

ناطحات السحاب على كورنيش

للتعبئة والاحصاء ان عدد سكان

مصر وصل الى ٣٦ مليون نسمة

فى نملية ١٩٧٣ اي بزيسادة

مليون نسمة خلال سنة ممسا

بعنی ان مصر تزید غردا کـل

مولسودا جديدا كل ٢٨ ثانيسة

وتحدث ونماة نيهساكل ٦٨

ثانية . وتشارك مصر في أعمال

آسیعقد می بوخارست می آب

وأعلسن الجهاز المركسزي

في عدد هن الحالات •

عن مواقفهم من أزمة الطاقة . وردوا على الاتهامات كسا تأففوا ، متهمين اللجنة بأنما أم تفسح في المجال المامهم للرد الكافي على الاتهامات النسي

الى الدفاع عن شركات النفط الكاذبة اليها . وقال : « بدلا التى برهنت على مقدرتها نريد النفطي العربي سينتهي نسي

وانرح هذا الكلام « الاخوات ــ المتضررة الكبرى من الحظر النقطي العربي ــ ستعود الى

مليون دولار -ومنذ بداية المطسر العربي و « أكسون » محرومة من ١٠٢ مليون برميل يوميا تشكل ١٧ في المئة من مجموع النفط التسى

ويرئس هده الشركة الاخرى . كالوثيلات والماعم

# الضخمة رجل مي الحادية الصغرى والساحة والبلاستيك اضراب إضحاب الشاحنات في الولايات المتحسدة

كان لارتقاع اسعار النفط اثر سييء على سالقبي سيارات السعار المعار المعار والاحد الى ١٠٠ في المئة نتيجة قرار الرئيس نيكسون اقضال محطسات

وكَانَتَ النَّتيجة انَّ اضرب سائقو وتأمينه بسعر محدده غير أن الوعود

المازوت بنسب راوحت بيـن ۲۰ و٤٠ في الملة • ووصلت يومي السبـــت التوزيع يوم الاحد ( ١٤ ساعة ) •

سيارات الشعن مدة يوم واحد في معظم الولايات الشرقية والوسطى بدرس مسألة خفض سعبر المازوت طارت ٠ وعاد هؤلاء الى اتمادهـــم عتى خف*ض اسعار المازوت وتأميـن*ُ

وأكسد وزيسسر الاسكسان

والتشييسد المسري الدكتسور

والسؤال الان ، بعد كسلام

تصريصات وزيسر الطاقسة

انجزائسرى السيسد بلعيسد

عبد السلام حول امكان الغاء

الحظر العربي على تصديــر

النفط ألى الولآيات المتحدة هو

الرئيسس نيكسسون وبعس

لا تطاق » هذا هو رأي المواطن الارتفاع الفاحش في أرباح الإميركي العادي . والضغيط الشعبسي والاحتجاجسات الاميركية منها سلط الاضواء الواسعية ، فيي اوسياط المستهلكين الاميركيين ، فرضت البحث في هذا الموضوع فسي الكونفرس -

ولكن ، من يحاكم مسن ؟ انحكوسة الاميركية تحاك الشركات ، أم الشركات تحاكم المسؤولين الأميركيين ؟

الحكوسة ، تحت ضغط الراى العام الاميركي تستجوب شركات النفط عن أسباب ارتفاع الارباح بمسد اندلاع الحرب العربية الاسرائيلية وما تلاها من قرارات نفطيسة . والشركات تهمس حينا وتعترف أحيانًا ، بأن الحكومة الأميركية شجعت سياسة خفض الانتاج وبالتالى سياسة رفع أسع النفط الخام . وبينما تتصاعد التهم والتهم المضادة ، تتضاعف ارباح شركات النغط الاميركية عسام ۱۹۷۳ ، بنسسب غیسر معهسودة فترتفسع أربسها « اکسون » ( اسو ) بنسبة ٥٩ نمي المئة وارباح تكساكو بنسبة ٧} في المئة وتسل بنسبـــة ٢٨ نى الْمُنسة . . . والحبل علسى الجرار . وني الوقت ذانسه ، تتسمع النقمة نمسي صفسوف المواطنيسن ، بسبسب تقنيسن استهلاك النفط وارتفاع اسمعار مشتقاته .

ويسبيب انساع النقم الشعبيسة نتوتسف التمثيليسة ويتوتف خلسط الادوار بيسس الحكومة والشركات - ويضغط الرئيس الاميركي تيكسسون ، اندي ما يزال يعاني آثار أزمة ووترغيت على الكوتفرس كي يحكم مراقبته لنشاطات شركات النفط الكبرى ، التي تشكل كل منها دويلة ضمان الدواسة الكبرى . والمواطن الاميركـــي لا يكتفسي بحضور مديسري الشركات الى الكونغرس لاستجوابهم بل هو يريد أكثسر من ذلك ، يريد من الحكومة ان نتخذ اجراءات معلية مي حــق الشركسأت النسى اسبحست « ثرواتها مزعجة » . والمسرة الاولسى في تاريخ الولايسات المتحسدة يدور البحسث مسي الكونفرس حول فرض ضرائب جديدة وعاليسة على الاربساح « الهائلة » ، في صناعة محددة

دون غيرها من الصناعات . حلفاء الامس تغيروا وهدد الاحتبالات تقسفي مضاجع الشركات الكيري لاتها تأتي لمي الوقت الذي مقدت السيطرة على اسواق النغسط اندولية وبدأت دائرة امتيازاتها تتقلص ، وفي الوقت المدي تنضع في أستبرار ظروف قيلم علاقسات مباشرة بيسن الدول المنتحة التغط والدول المتهلكة . وما يزيد من تلقها ، أن حلفاء الاسس في أوروبا الفريسة واليابان بدآوا يتذمرون علنا من

الدور السذى مثلته شركسات النفط ، اثناء الازمة النفطية الاخيرة ، وبدأوا يقتنعسون أن اقامة علاقسات مباشرة مسع المنتجين تنسجم مع مصالحهم. وادا كان هاؤلاء الحلساء ارتضوا في السابق ، لاسباب خارجة عن ارادتهم ، اعطاء شركات النفط الاميركية المكاتة التي تحتلها ، نان الاوضاع تغيرت نسى الوقت الراهن وحلفاء الامس اصبحوا اليوم بسبب التوازنات الجديدة بين القوى ، سياسيا واقتصاديا .

أقسوى مما كاتوا نسى الامس ذلك سرعسان ما يزول عندما ولم تنس الدول الاوروبيسة واليابان أن شركات النسط بيركية ، بعد خفض انتسا-الننط الخام ، خفضت بنسب كبيرة امداداتها من الحام الى اوروبسا واليابان ، ويسب ذلسك توقف جسزء من الالسة الانتصادية الاوروبية واليابانية عن العمل ، في حين كانست ننائه الازمة على الولايات المتحدة أقل تأثيرا من فلك . ولعل اكثر ما يخيف الشركات الاميركية ان عددا من السدول الاوروبية تسد بتسدم علسى الاستفناء عن « خدماتها » عن طريق الدخول الى سوق النفط وسوق الشنتات النفطية. وقد تشهد الاشهر التليلة المتبلكة تطورات مي هذا الاتجاه ، على رغهم الامآل التسي تعقدهها الحكومة الاميركية على مؤتمر

موضوع ازمة الطاقة فسي

# مكتب تمثيل في القاهرة

حصل مصرف تثبيسر مانهاتن بنك على موافقسا الحكومة المسرية لفتحمكتب تمثيل له في القاهرة. وجاعت هذه الموافقة فم اعتاب الاجتباع الذىحسل فى القاهرة بيسن رئيس مجلس ادارة الصرف السيد ديفيد روكفلر والرئيس أنور السادات ، ووافق المصرف على منجمصر قرضا متوسط الاجل ميمنه ٨٠ مليون دولار لتمويل قسم من ععلية مسد خط انابيب النفط «سومد» بين المويس والاسكندرية. وهذا أول تعثيل مباثسر في مصر لمصرف أميركسي

# لتشيس مانهاتن بنك

كبير منذ العلم ١٩٥٦ . ولسم تكشسف مصر ولا

الصرف عن شروط القرض وعن نسبة الفائدة نيه ."

واشنطن الذي سيبحث نسي

القائمة بين الدول الصناعبة والدول الناعبة واضاف ان الازددَ لم تصب « خانقة ومأساوية » الا عندما بدأت تطبال المصالح الحيويسة للسعول الصناعية المتطورة ، في حيس ان استمرار تدهور شروط التبادل ، هنذ عقبود عدة ، بيسن الدول العنيسة والحول الفقيرة ، وتدهور اسعار النفيط وعاكداته في الستينسات . وتصدير التضخم والازمات النقديسة من الدول الغربيسة الى دول العالسم الثالث ، وسيطرة الشركات المتعددة الجنسيات على معظهم الامسواق التجارية العالمية ، ان ذلك كله لسم بحظ باهتمام الولايات المتحدة فسي السابــق • وذكر ان هدف الولايسات المتحدة من هذا المؤتمر هسو تجميه كل الدول الغربية المستهلكة للنقطة وخشرها في مواجهة الدول المنتجسة لأعادة تعديسل موازين القوى فسي سوق النقط الدولية ، في غير مصلحة المنتجين ٠ وانتهى ان من مصنحة اوروبا الا تنقاد الى هذا الموقف التبعي ، وال ترتبط بعلاقات نقطية مباشرة م الدول العربية المصدرة للنفصط ء لمآ

فيد مصلحة الطرفين •

ثم في كلية الأدارة في جامعة هأرفارد في الولايات المتحدة • وفي سن مبكرة ( ١٧ سنة ) عمل لدى شركة كيدر بيبودي التي توات ووعدتهم وزارة النقل ومكتب الطاقة تقييم موجودات مصرف انترا بعد وقوعه في العجـز عـام ١٩٣٦ ٠ بعد ذلك عقد اتفاقات مع شركة خطوط الاعابيب الاميركية العابرة لْلْقَارات في ايران لالتأج الغاز الطّبيعي يمبلغ بليونسي دولار وساعت عصر في تمويلٌ شراء طائرات ﴿ بوينعُ ٢٠٧ ه بمبلغ ٦٠ المستقل ء ودخلوا الاصراب العسام مليون دولار ، ويردد تمرز داكما : « هنالك مصارف في الدول العربية تعمل على سحب المال منها • لكننا تدن نعمل على وضع الكميات اللازمة مسن هذه المسادة المال فيها انما بدقة اكثر لنجعلها تدور من الدول الغنية فيه ٢٠ الفا • الميارات الشعن الكبيرة • الى الدول النامية 🕶 ٠ وأول من نفذ قرار الاتماد ولايــة وانفل مال الكويت في مشروع الطائرات المسرية ومال السعودية أوهايو وتبعتها بنسلفانيا ثسم في مشروع أدابيب النقط • ميتشيفان فنيويورك من المازوت ٠ وبدأت الحوادث •

# ومن المتوقع اعطساء الترخيص الارض المسرية الزروعة - ٢ سنة وأن زيادة السكان ميها

امام لجهزم الترخيص بالبناء الله قدان سنويا . ومعسروف تقدر بنحو ٢٠٠ الف نسم ني مصر ١٢ خطليا ليناء ناطحات أنَّ الأرض ما زالت هي النبع سنويا -سحاب من القامرة لا يقل عدد الطوابسق قيها عسن . } ولا ينجاوز الـ ١٢٠ . وتشيــر التقارير الواردة من القاهسرة الى أنت لا مغر سن التوسع المسودي بدلا سن التوسع الافتى لحل مشكانة الانفجار انسكاني ﴾ فقد تجاوز عسدد سكان القاهرة السبعة ملايين شخص مي شهر كانون الثاني

وتأفرتك السماب سنضع حدا الأنها العبران السكة عن التهم الأراعية منذ التهم التياكي . . و الف مدان مرود ويتوقع الضراء إن ٢٧٤٨ في الله من سلى ينسوم بدور مؤسر ومسال تعداد لسكان مصر عي اواخسر 16 Al (15 a) 18 Al

الرئيسي الفداء نسي مصر وبالتاليي فإن الصل الاوحد يكون في التوسع الراسمالي

على رؤوسهم -

A STATE OF THE STA

مشكلة الاسكان وعلى الاخص في مدينة كالتاهرة التي يتزايد عدد سكانها تزايدا مذهلا ... باتت تحتاج منا الى نظرة . ؟ ثانية . معمر تستقبل جديدة مي معالجتها . . . ان الدولة وعلى الاخص في ظروف مثل التي تمر بهسا لا تستطيع

مهما توسعت في بناء المسلكن مؤتمر السكان العالى السذي والارتسام تشير السي

محمود امين عبد الحامظ « ان وبناء تأطحات السحاب لتامين الَّضِرُ والسكن في أن . ومع مطلع كل سنسة تحتاج القاهرة الى ١٠ السف مسكن

جدید کیا تجتاح الی عدم ۱۳۰ ألف مسكن مسددة بالسقوط يتيم نيها نحو مليون و ١٢٠ أنف شخص مغروض انقادهم من خطر سقوط هذه السلكن<sup>.</sup>

أن تومسر أعدادا منهسا تفي بحلجات الواطنين ... لذلك المتبل . وقد تم الاتعاق مسع على التعالى مسع على المسامل لا بد أن الامم المتحدة على تنفيذ أضخم التامرة تد منى عليها ﴿ ﴿ السامة مَي طَلِ الشَّكَلَةِ عَلَى عَلَيْهِ السَّنَّةِ مَ



١٦٠٠ ممرضة قانونية في لبنسان هِل تَكِفِي لِلْقَيَّامِ بِأَعْمَالِ الْتَعْرِيضِ فِي الْمُسْتُوصِفَّاتِ وَالْمُسْتَشْفِيسَاتِ المُكومية ، والخاصة ، أم أن لَبِعَانَ يا زال يعانى أزمة ممرضات يعاول ملها عن طريق مستخدمات عاديات هن ابعد الناسُ عن هذه المهنة التي ترتبط مباشرة بحيساة الاعسان

المريض ؟ أن جولة علىالمستشفيات الخامىة والحكومية يمكن ان تظهر تفساوت مستوى الممرضات بتفاوت ثقافتهن واجورهن وبالتالى قدرة المستشفسي على تشغيل متخرجات في هدارس التمريض لقاء رواتب تبدأ بـ 20٠٠ ثيرة بدلا منالاعتماد علىمستخدمات عاديات يعرفن من التمريض ضرب الابر واعطاء وتقديم الادوية السي المرضى لقاء اجر شهري لا يزيد على

ەۋالىرة • وهذا التفاوت في مستوى المعتشفيات المعرضات نجده في الفاصة الصغيرة الذيّ يقل عسد الاسرة فيها عن المئة • فلا رقابــة جدية علىهذه المستشفيات خصوصا الاعتماد على عاملات تنظيف اهيانا في أعمال التمريض وهولاء يفرههن التوب الابيض ولقب ممرضة مهما یکن اجرهن زهیدا ۰

وفى لستشفيات الحكومية أيضاء حيث تتولى العاملات والمساعسنات مهمات التمريض من غير تصليف ، فبالنقص فسبى عبدد المرضسات القانونيات وسقر قسم منهن السى الكويت والسعودية وليبيا جعل عمل المساعدة في المستشفى يتوزع على مختلف فروع التمريض • من هضا تنشأ الموادّث ائتي تسجل سنويسا في وزارة الصحسة ، منها اعطساء أدوية خطأ أو عدم الاهتمام بجرح ملتهب ، وفي حادثة سجات السنة الماضية تسببت اعسدي المعرضات المساعدات في وفاة مريض اذا هــي حقنته الله العضل في الوريد!

#### اليوبيل الفضي أشركة نعواس

شركة نعواس للسياحة تحتفليوم ٨؟ شُباط بيُّوبيلها الفضـــى ، اذُّ تكون مرت ٢٥ سنة على تأسيسها في القدس عام 1929 •

ودعا السيد يوسف نعواس رئيس الشركة عددا من أصعاب شركات السياهسة والمهتميسن بالشسؤون السياحية السى مؤتمره السنسوي الثاني يوم اتخميس ٢٨ شباط فـي فندق فينيسيا يحضره وزير السياحة السيـــد سوريــن خـــان آميريــــان ويلقي كنمة بعنوان « أهمية مكاتب السفَّـر والسيافة فــي تنشيــط السياحة « • كِما يتكلم عدد مــن الفطياء عن تأثير الطيسران علسى زيادة السياحة الجماعية في العالم» و « تأثير السياهة عنى السيلام العالمي » و « تطوير الفنّادق بخدمةً

السياحة الى ثبنان » •

القانونيسات • وتراقسب مسارس الوضع غير مقبول التمريض معوزارتي الصفة والتربية لم يعد جائزا تركمهنة التمريض من غير تنظيم وبالتالسي عسدم تصنيف المعرضات حسب شهادات النخرج في مدارس منفصصة ( ١٣ مدرسة ) تتفاوت فيها مستويسات التعليم بتفاوت شروط الدخول اليهاء اضافة الى عسدم ادراك المسؤولين أهمية هذه المهنة ـ الرسالة التــى وصفها أحد الـوزراء السابقيــن ، لَفريق من المرضات جئن يعرضـــن مشاكلهن عليه ، بانها تشبه وظيفة

سائق التكسي بمعنى نقل العسلاج

دورها في المراقبة والتنبيه وتحمـل

المُسَوُّوليةٌ والممالجة أتفورية للحوادث

هذا الاهمال من المسؤولين جعــل

مهنة التمريض تضيع في فوضى

مشاريع القوانيسن المتعلقة بهسا

فمشروع قانسون تنظيسم مهنسة

التمريضَ الذي ينص عنَى وجسوب

حصول المورضة علسى شهسادة

البكالوريا ما يزال في ادراج مجلس

النواب منذ ثلاث سنوات على رغــم

الوعدود المتكسررة لركيس اللجنت

النيابية لشؤون الصحة الدكتور

عبدالله الراسي بوضع المشروع على

مدول الاعمال ، كما أن اقتراح قانون

بانشاء نقابة للمرضات القانونيات

ها يزال أيضا ، منذ ثلاث سنوات،

في أدراج مجلس الوزراء وهو ينتظر

وزير صمّة جديدا ليعركه • ومدارس

التمريض ما تزال في حاجة الــى

تشريع يضع حداً لفوضّى البرامسج

في بعضها (قبل شهر تقريبا اغلقت

وزارة الصحة مدرسة للتمريض في

طرابلس بسبب فوضى التعليــم

المعرضات على العمل في مستشفى

معين كشرط لاعطائهن الشهادة •

الطريق الى النقابة

ما العمل ؟ أليس في البلد جمعية

نضم الممرضات القائونيات فترعسى

( هنائك لجنة تأسست عام ١٩٦٨،

بعد مؤتمر كارئتون للمرضات ، هي

اللبئة التحضيرية لتأميس نقاب

الزامية للمرضات ، وتركسها هاليا

السيدة وداد شيسا ركيسة مدرسة

وتنوب عنها الافست ماري ليونارد

التمريض في الجامعة الاميركية

رَّئِيسُةَ المُمرِضَاتِ في أُوتِيلُّ ديــو

وهذه اللهنة تطالب منلذ تأسست

باقرار مشروعانشاء نقابةللممرضات

فيالمؤمر القالمي الافير للممرضات

القَّانونيات تَتصبُّح لَهَا صَفْقَشرعية٠

فاللعِنَّةَ التأسيسيَّةَ عضو عامل في

منظمة المرضات انعالية التي تضم

٨٠ دولة بينها لبنان وهي اشتركت

في المؤتمر العالمي الاخير للمرضات

الذي انعقد في الكسيك في شهر

أيار 1977 ورأست الوفد اللبنانسي

ومنشأن قيام النقابة رفعمستوى

المهفة فتضم جميسع المعرضسات

الافت هاري ليونارد •

مصائحهن وتحافظ على حقوقهـن

فيها ) ويمنسع الادارة من أجب

الطاركة عضور الطبيب ٠

ومدارس التمريض الحالية هي : • مسترسة التمريض التابعسة للجامعة الاميركية • تأمست عساه ١٩٠٥ ، تخرج فيها أكثر من ألسف ممرضة بالشهادتين الدبلوم فسي التمريض ، أي ثلَّاتُ سنواتُ دراسةً بعد الشهادة الثانوية ، والاجازة في التمـريض BS اي أربع سنوات دراسةٌ بعد البكالوريا ً القسم الثاني العلمي ، وقد الغـت الادارة ُ عــــف الديلوم ابتداء من السنة الدراسيـة المقبلة وابقت على صف الأجازة ، والقسط السنوي لهذه المدرسة يبلغ ألفى ليرة ويشمل الدروس النظرية

والأعمال التطبيقية تجبرى فسي مستشفسي الفامعسة الأميركيس ومستشفي الامسراض العقليسة

ومستشى صيدا الحكومي والملفت هنا هو أن المدرمة تض قسمًا كبيرا من الطّلاب الشبسا يبلغ نصف عسدد طلبسة الصفسوف الاربعة، والفريجات يعملن افتياريا في مستشفى الجامعة الأميركيــة فرون الهالدول العر تلعمل في شركتي أرامكو والتابلاين وفي الكويت كذلك وفي انجامعسة الاميركيسة أيضا

مدرسة تابعة لكلية الصحة العامسة اتفريج معلمات في التمريض لدول الشرق الاوسط وهيي فيبي اشراف منظمة اتصمة العالمية والاوتيسيف مدرسة التمريض التابعة لمعهد الطب الفرنسي ، تأسست عسام ١٩٤٢ وتخرج فيها حتى دفعة السلة الماضيسة ٧٤٧ همرضسة • والغبت المندرسة مننذ العسام (١٩٧) عسف الدبلوم في التمريض وابقت علسى صف الاجازة • وفيها عند قليل جنا مزالطلات الشياب لكنها تضم نسبة لا بأس بها من الراهبات ٠ وأكثرية الطالبات المتذرجات يعملسن فسي المستشفيات الفاعنة خصوصا فسى اوتيسل ديسو ومستشفسي رزق والمستشفى اللبناني • وهنالك نحو ٧٠ ممرضة متفرجــة يعمان فــي

مستشفيات الدولــة ، و٦٠ سافرنَ الى الخارج لاكمال عنومهن فيقرنسا وبلجيكا وكندا ، وبعضهن عملسن في منظمة الصحة العالمية •

والقسط السنوي للمدرسة يبلسغ ۸۵۰ ليرة ۰ فرعا الصليب الاحمر

● مدرسة التمسريض التابعسة

في بيروت تأسّس عام٥٥٤٥ والثاني في طرابلس تأسس عُــام 197٠ • وتنظمها على أساس فئات ثلاث : ورقنائك مدرسة للمعاونات ألصحيات الاولى للممرضات المساعسدات أي في صيدا وتأسست عسام ١٩٢٩ ٠ لحملة شهادة البريفه مع سنة درساً وتُفرج في مدرستي التفريَضُ عتى في انتمريض ، والثانية للممرضات السئة الماضية ٧٨٠ معرضة بينهن القَانونيسات أي تحملسة شهسادة ٥٠ راهبة وسنويا ينتسسب السي البكاآوريا القسم الاول مع شالات سنوات درسا • والثالثة للمجازات في التمريض أي لحمة البكالوريسا القسم الثاني وأربع سنوات جامعية تخصصا في التمريض • وهذه الفئة يمكن أن يُفتح لها مَجالُ التخصص العالي أي « المتريز » والدكتوراه •

مدارس التمريض

البريفه أو ما يعادلها والثانى لحملة شهادة البكالوريا • والقسمان يعدان التمريض •

مدة خمص سنوات •

وبعليك ه ● مدرسة التمريض التابعــة لجمعية البسر والاحسان فسي صور ولديها ثلاثقفروع فيصور ومرجعيون

لمتبشفى الميء أم• سيء فــي الاشرفية ، ● مدرسة التمسريض التابعية استشفى الامراض العصبيـة فـــى

طرابلس • عاهسل • مدرسبة التعريض التابعـــة

سي ضاهر



المدرسة 10 طالبا من مدرسة الرتباء في الجيش وأكثرية الفريجات يعطسن في المستشفيات الفاصة وبعضهن يعملن في مستشفى الكرنتينا والمستشفى العسكري • والقسط السنوي فيالمدرسة يبلغ

لتصليب الاحمر تضم فرعيسن الاول

٢٥٠ ليرة ويشعب اللباس الفاص بالصليب الاحمر ٠ ● مدرسة التمسريض التابعسة جمعية المقاصد الخيرية ، وهي في

الاساس للدكتور مصطفى خالسدي السذى أسسها عنام ١٩٤٨ قسرب مستشفاه في رأس بيروت وقبسل وفاته اراد أنّ تستمر المدرسة مسن يعده فوضعها عسام ١٩٥٩ تحست أشراف مستشفى المقاصد • وقسد تفرج فيها حتى السنسة الماضية آ٧٨ ممرضة عمل قسم كبير منهن في مستشفى المقامند ومستشفسى البربير ومستشفى الروم • وسافـر عدد منهن الى الكويت والصعوديسة

والقسط السفوي فيها يبلغ ٢٠٠ 🖝 المدرسنة الوطنيسة لاعسداد المرضات التابعة للمديرية المهنية في الدكوانة • تأسست عام ١٩٧٠ • وفيها قسمان الاول لعملة شهسادة

الطالبات نشهادة الدبلسوم فسي وهذه السنة يتم تخريج النفعسة الاولى منابلمرضات فيهذه المدرسة على أن يعملن في مستشفيات الدولة

وهنائك ثلاث مبارس للمساعدات تابعة للمديرية المهنية وموزعة في بيروت وطرابلس وزحلة • وقريبا ينشأ للمدرسة فرعان فسي بعبحا

وبيروت • مدرسة التمسريض التابعسة

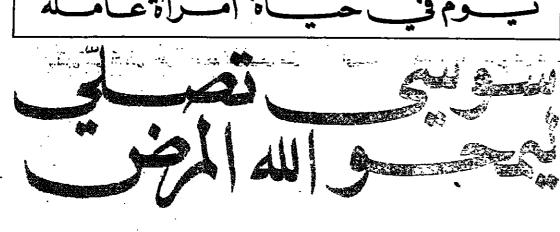
المازمية ، ● مدرســة التمريض التابعــة لجمعية المساعدات الاجتماعيات في ● المدرسة الفنيةالعليا للتمريض في تبئين التابعة لجمعية نساء جبل

لمنتشفى همان قرب حمانا ٠





تِدِر العربـة في جولـة عباهية على الغـرف





وتستأثر بيروت كعادتها بالقسط الاكبر من هذا ألنشاط ، فهي كمركز تجاري مهم توفر تسكانها آغراءات متعددة صارت من صنب متطلبات العيش فيها ، في الوقت الـذي لا يتثنى لكل الفئات التي تسكنها التكيف مع هذه المتطلبات ، لا سيما النازهين مسن القرى ( الجنوبيسة خصوصا ) والاتين اليها من عدد مر البلدان العربية مختاريناو هجبرين وبينما كان القريون مشكر يسدون

تفاقم موجةالسطو والسلب في لبنان؛ في الاشهر الاخيرة؛ ومعايشة اللبناتيين لها اديا الى اعتبارها ظاهرةبوليسية عادية واحداثا يومية طبيعية . لكن للمشكلة جنورا عبيقة لا نستطيع تجاهلها ولها بطانسة سيكولوجية وخلفية اقتصادية و اجتماعية .

حاجاتهم في راهة في مجتمع ريفي انتاجي ــ استهلاكي ، هم يواجهون في المدينة بيكة جديدة نات مُقوماًت مختنفة وقيم اقتصادية استهلاكية لامتناهية هي من ضروريات المجتمع الدغبري وكماتيات المجتمع الريفسي في وجه عام ٠ وعندما يجد سكسان « البُور » الريفية فـــي المدينة أنّ العيش فيها لا يستقيم الا بالخضوع لمتطلباتها يضطرون للبسوء السى السرقة والعنف لسد هاجاتهم لكن العيش في بيسروت افسد

يضيق ، مؤخرا ، بالنسبة الى معظم فَكَاتُهَا وَلِيمَن فَقَطُ الى المَاجَرِيـــنَ الداخليين ، فقد ارتفعت اسعار كل الساع الاستهلاكية بنسب رهيبة من غير أن يقابل ذلك ارتفاع مساو في الانتاج أو الاجور ، وتتيجة ذلك شعر نوو الدخل لمحدود أكثر فأكثر بالعجز عن التوافق مع ظــروف المجتمــع الطاركة وبالحرمان فسى مواجهة الزيادات المتنوعة التي تطرأ عليه • والمجتمع الراسمالي عندما يطور فيما اجتماعية تحث على طلسب الرخاء الآضطرب ، والعيش في يعبوعة من غيسر أن يوجد المجالات التبي توفسر أهسا التفطية المادية المطلوبة ، غانم يدفع الفرد إلى الانحراف • ويبدو واضحاً

والصحف اللبنائية الافرى فأ رن سعي الماهيي يلما السرقات ۱۳۹ - وانا رابطا لا الدما كانون الثاني الماضي با « النَّهار » فاتنا نجــد أنَّ السرقات بلغ ١٨ في الثم من عام ۱۹۷۶ ولا من عام ۱۱۱ من عام (۲ ، وليست <sup>لهذا</sup> بالطبعدلالة احصالية الأألها فكرة عن تطور هذا النشاط ا بالذكر أن السلطات أرفه على نشر اخبار السلب والم الصحف في خلال كانون الته

« استفتح » اللبناليون بتاد حمراء • فقد سرق مجهولا الفلة من الياس تابت (ا وقتلوه بسبع رصاعب العاتبرة والعتبرين، وأقدن هذا التهر كانت علد الديا

رصد كانون الثاني واستنادا اليما تشر في فالنماره والنم

تأثير الارتفاع المجنون لكافة المعيشة قسي انطبقية المسوزة ولسدى البورجوازيتين الصغيرة وألوسطي وعافظ النظام الاقتصادي اللبناني خلال العمود الأستقلالية المتتابعة ، عنى جوهره • فقد عرف قفسزات كبيرة على صعيد الاستعلاك ، نكبه لم يعهد الى احداث ميادين انتاجية مديدة تستوعب الايسدي العاملسة وتحفظ بذلك توازنه الضروريء وهذا مًا جعل خبراء اقتصاديين يبــــدون دهشتهم للكيفية التي استطاع بها وعلى رغم ذلك « عملت ا الصحف على 171 فير سرة هسنا النظسام المحافظسة علسي استعراریته ۰ الا ـانالغلاء وهذه لا يعسر تصاعد عمليات السرقة والسلب • فكمـــا تؤمنون تعملون ، فحبل الامن الفالت

يزيد من ضغوط متطلبات الاردمار ، الذي يتغزل بم أركان الدولة ، على نوي الحاجة فيستجيبون للنساء • فالى بواعث السرقة ۽ اي العواميل الجاذبة في مجتمع منطلب أكثر مما هو منتج ، منالك الدوافع الداخاية اي الحامة والخارجيسة اي الامسن

وفي أول آيام كانون الله والدا لفتاتين واربات نتيان

يوم في د متعبا ؟

هرينا ؟

ريما الثنا

التمريض الآ

الطابق التاب

السادسة مد

السرفيس آر

يدم طويلا لا وعند العتابة

من مبنس وقبعتها الب فالطقم الإبا

فريقي العق كذلك المطو

التردية اليا وتستناف

المباخية

مساعدة ٠

الابر ۽ تار

وعبار بيا الاعصانية ا

يد زوجته با

حضرت ب

شاطريـن لفائرة أأ

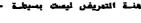
وتفحاه

وبيصير

الصبح ينتظر

عمال البداء السوطان سراق ومعية بالله الا الذي الدائق والله الله الذي الدائق والله الله







نضرب ابسرة •

اه يکون ؟

اليلا •

لا توقيت فيــه وهكذا

لتفرجـة في مدرسـة

، ام سي، وتعمل في في الجامعة الاميركية،

وينتجى فـي الّثالثة

بنا في التانته بعد

ـت سوسي الساعــة

ساعة كانت تنتظير

امن • وانتظارها لـم

لم تكن بدآت بعد •

الطابق التاسع جنوبا

تدى توبها البيضر

عل حدّاءها الابيض •

لمبادي النثي يضم

نيه يتم تبادل المواقع

ي خلال الليل والاعمال

نسم وتبدأ جولتهسا

وتتبعها ممرضحة

ں النبض ، تضرب

من الانفـة والعلاقة

ان يأخذ الدواء مسن

وذاك يستقبلها كلما

يف لا يا عمى الارمن

منذ الصباح ا**لبلكتر** 

ي بتنسن صعبو

، بيحضر حالو مـن

يقعد عسلى الكرسي

عسره الاف ليرة وهربا واتضح الــه

هو الذي استولى على المبلغ السدي

كافه مصرف سوريا ولبنان تقلم الى

البنك المركزي ليدفع ديونه المستحقة

من جراء مراهنته في سباق الغيل.

أما أكثر سرفات الشهر لانسورا

واشعاعا » قُتلكِ التي أصابت ماري ُ

جوزيه دى فاصكونسلّنو انتي جاعت

الي لبنان برفقة عائلة معتربة وبينما

كائت في مطة عين الرمائة مسع

ابئة المفترب تعرضت لمادث سلب

« رفيع » • اد هاجمها عـدد مــن

الشبان وجروها من شعرها وفيابها

ندو ۲۰ مترا وسلبوها مقييتها التي

حوت ٢٥٠ دولارا أميركيا وهبلغا

بالعملةالايناتية واوراقا خاصة، واثر

أنسرقة رجا المغترب سالبى العقيبة

اعادة الاوراق والاهتفاظ بالمال لاسه

شك في قدرة رجال الامسن علسي

القبض على اللصوص فيخلال المدة

وفي ١٧ كانون الثانسي ٧٤ مىرق

من منزل الوزير سورين هان اميريان ـ

ازدهار سرقة السيارات

المتبقية للسَائحة في لبنآن •

( السياهة ) ، 700 لربل.

يقاتو » • آ

ة المصل •••

مــة

وفلال النهار تجد الابتسامات على بعض الوجوه والمزن على البعض الاخر ، احدهم كان يبكي في هدوء فهرضه خطير • تدخل غرفته ، تسليه ، تروی له خبرية ، نكتة ولا تخرج الا وجوه القلب ألى عبور ولو موقَّتًا • هي تعلم أن المرض الجميدي ينعكم على تقَميــة المرّيض لذلـك تعمل علـى مّداواتــه طبيـــا

لا يعلو صوتها الا عندما يزورها اقاربها ، تريد ان تثير الشفقة وتزيد من اهتمامهم بها •

المعرضة تلاحظ تصرفات المريض من اول يوم يحضر

والمرضي جيران ٠ اهدهم جاء حديثا وطئب خدمـة فقام جاره ولبى طلبه ٠ وواحدة كانت تسير على عربتُها متنقلةٌ من غرفة الى آخرى • وصبية هلوة كانت تتبختر مع نربيج يمتد من انفها حتسى معدتها ٠ فَمَأَلُهَا رِفَّاقَهَا الْبُرضِي \* كَيْفُ الرِّكِينِي مَعَكُ ؟ » • عند الثانية عشرة والنصف حضر القراء ، احدى

فاضيى ؟ » ٠

مومي تعرف ان المرضى يختل*ف*ون ه*مب* ثقافتهم

جولة المعالجة على الغرف تجريها سوسي مرات عدة في اليوم الواهد ، هسب حاجات المرضى الى الدواء والبر وغيرها • وتعود بعدها تدون الملاحظات على يفتر خامن • ،

وتفسائيا و

#### الرضى جيران

المريضات كأنبت ممنوعة من تناول الطعام العبادي بسبب السكري ، زارتها سوسي لتّجد ابنتها تناولها طعاما احضرته لها معها ، فانتهرتهما فاجابتها الابلسة « مش هرام تتركوها بلا أكمل ومعدتهما

من هذه العيارات في ما بعد فسي

أمكنة بعيدة عن المكأن الذي سرقت

ورافقت صرقات الشجر أعمسال

عنف وتفطيبط • فكان الشفمن

المساوب يضرب بالسة شأدة أو

يقتصب وكانت العسبة السلاح

والقناع والسيارة اضافة الى الات

واحبط رجال الامن سرقات معدودة

( تحو ثلاثة ) وقبضوا على عسند

بسيط هنا من مرتكبيها ، والعالة

الاولى لا تعفل في يعصاء السرقات

لكانون الثاني ٧٤ والنسي بلغت ،

حسب علم عدد منالصحف اللبنانية،

اما المسلوب ون فهم لبنائي ون

مقيمون ومغتربون وعرب واجانب

ومعظم المسلوبين كاتوا من مكان

أما الذي سرق خلال كانون الثاني

۲۲) سرقة ٠

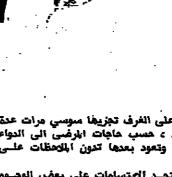
بيروت أو زوارها •

الكمبر والخلع وقتح الفزائن •

امرأة كانت تكن من بعيد صرخاتها تعلو من وقت الى آخر ، تزورها تسأل ما بها ، تعلم ان هذه المراة

الى المستشفى • يكثر من طلباته • يريد المهرضة ان تكون « هاضرة ناضرة » في أي وقت يطلبها هتى لو لم يكن هنالك داع اذلك : « انا عم ادفع مصاري حتى تكُونــوا كلكم تحَّت أمـري ٥٠٠ قُلبي مَّار بيبطنــي وماً حداً عم يُسأل عنى » \* فتفهمه سُوسى انها تحتُّ أمر المريضُ الاكثر خطورة • ومع الوقت يتعود ويصبح هو بدوره يهتم بالزيض الكثر فطورة • يسال عن حال الرضى في طابقه •

ومجتمعهم • وَالنِّينَ هُمْ مِنْ غُيرِ ثَقَافُةٌ عَالِيةً يتعبونها بعطائيهم الكثيرة ومشاكلهم ، بسبب مللهم ووقتهم الضائع بيـن النَّوم واستقبأل الزوار • أما الْمُتَقَّفُونُ فاحترامهم للممرضة كبير وتصرفاتهم معها هادئة



وقتهم يملأونه بالمطالعة وهم يسألون عن باكع الجرائد \_\_\_\_ من يوم ، مرعسى العرباء تشعير سوسي بومدتهم ، تتميل بجمعية النساء الساعدات التابعة ... صياح كل يوم ٠ المرضى القرباء تشعر سوس المستشفى ، فيقوم فريق منهن بزيارتهم ويقدمن اليهم ما يحتاجون البهُ • احداهن اميركية طلبت قماشة أوييسون وفيطانا · وبعد أسبوع كان كل من في الطابق يعرف ان اللوحة الغنية اكتمات وان صاحبتها بدأت عياكة كنزة صوف ٠

## هسدوء الليسل

العمل الصباهي في المستشفى متعب بعض الشيء -بسبب العجقة والزوار • اما في الليل تقول سوسي « فَالْهَدُوءَ وَالطَّمَأُنينَةُ وَالْأَلْفَةَ تَقُّمُ » • وَهَى الْمُسُوُّولُةُ الوهيدة عَـن مرضاها في ذلك الوقت وعليها القيـام بالمراقبة الدقيقة خصوصاً للمرضى الذين هم « تحتُ القطر » فتتحقق من وضع نربيج المصل او تتأكد من التنفس الطبيعي للمريض عتى يبقى هادكا وسعينا فهي مَلِاكُهُ الْمَارِسُ • استغرقَ في النومِ •

وُّهِي تفرح عنْدها يشقى مريضٌ ويعود الى بيته مرتاعاً ، وهو بدوره يقدر خدمات ممرضته واهله يشكرونها ويدعونها الى ببتهم وحفلاتهم طبعا هي لا تستطيع تلبية كل ذلك لكنها تطمئن عليهم تلغونيا •

## تصلى لحسو المسرض

وكم تحزن عندماً تجد مريضا يسير من سيىء الـى أصواً • وعندما ينطفىء الأمل لديه تفر دمعة من عينيها وتنسى • عليها ان تنسى وان تبتسم دائما وتستقبل مرضى جددا كل يوم ٠ هي اختارت أن تكون معرضة منذ كانت صغيرة • بهرها اللباس البيض وجسو المنتشفيات • وعندما كبرت فهمت معنى هـذه الرسالة • فأرادت التعريض من كل قلبها وكان لها

هكنا تقضي سوسي يومها في عمل دؤوب وابتسامة مشرقة • وعنَّدما تَضُعَّ رأسها عَلَى المُحْدة ليلا تعرض مراحل يومها وتطمئن آلى انها قامت بواجباتها كأملة فتنام قريرة العين متفائلة بيوم مشرق جديد ترجو الله أن يشفى فيه جميع مرضاها ـ وأذا زادتها في الصلاة ـ وان يمعي المرض من الوجود •

« الشاطر بشطارتو »

المصول عليه من ضروريات وكماثيات

ومتع باهظة ومتنوعة ، يجد المعوزون

أن آمكاناتهم المادية لا تثيح لهم

الوصول الى ما يعتبرونه مقمّم على

الرغم من أن هذا الامر ولد بقعل

ارتفاع اكلاف المعيشة امتيازا خاصا

بالطبقات القادرة ماليا ء وان الرغبة

في المساواة الأفتصادية تُدفّع قُله

منَ اللبنانيين الي تحقيقها بشتى

ومسن المبادىء الاخلاقيسة التسي

يحترمها المجتمع اللبناني فعلا

الوسائل •

وطاماتها واوراقالياتصيب والمعاول

والتحف والايقونات وجوازات الصفر

والاواني وأقلام العبر والدراجسات

الهوائية والنارية والآلات الكاتبسة

والعاسبة والمستسات الاميرية (من

العراس الليليين ) والسندات المالية

والملأفات والموازيسن والكاسيتسات

وسيارات الاهن الطخلبي المسزودة

باجهزة لاسلكية حديثه والقفازات

والالات الطبية والإحالتصوير ودقاتر

الحسايات المصرفية وقناديل الغاز

ودواليسب السيسارات والادوات

والقول ان المبرقة طاهرة بوليسيد

تتأثر بالعادم الاميركية والاوروبية

مردود ويتجاهل الواقع • فواضح ان

مدد الافادم لم تكن التترك اثرا في

الشباب لو لم تكن تفاطَّب شيئا مَّا

فيهم ۽ آي لو لم تکن تتوجه الي

عواطث ومشاعر وافكار ومواقث

يميشونها ، منطلقهــم اذاً هـو

والأغراض الاخرى المختلفة



هذه الدراسة التي تركز على الفكر الاقتصادي غير الماركسي ، تحدد

أن هدف هذه الدراسة هو تحديد منهج اقتصاد المؤسسة وساعاول في دراسة لاحقة استخلاص المساهمات الخاصة بكل منهج في وضع نظرية للمؤسسة في الفكر المعاصر غير الماركسي : مساهمات الاقتصاديين وفنيي التميير وعلماء النفس وعلماء الاجتماع والمقوقيين. ذلك ان هذا المسمى وحده يتيح موضعة « مصلحي المؤسسة » وتبيأن نشوء نظرياتهم واستخراج المسائل الجديدة التي يثيرها تطور الرأسمالية

صعوبة التحديد

ان رسم لوعة الفكر البورجوازي المعاصر عن المؤسسة يستازم تحديدا مسبقاً لدرك المؤسسة ، ولكن المهمة ليست سهلة ، فمن جَهُم ، لان المؤسسة لم تصبح غرض تحليل الا منذ وجيز وقت : لم يكن يدرس في المَاضَى الا المَقَاوِلُ • وَهِن جِهِمْ أَخْرَى ، لان كثرة مِن الْتَحْدِيدَاتِ الْعَالِيةِ هي تُحديدات فأتية ترمي الى تبرير نظرية او فكرة اصلاحية تمليهها

اعتبارات سياسية او اجتُماعية ﴿ عداً ذلك ، هنالك باحثون يقتصرون على تحديد المؤسسة تحديدا غير سياسي في الظاهر ، يتعدَّى أي نظَّام اقْتصادي ، مُتجاهِنين الطبقاتُ الاجتماعية " • هـذه المؤسسة المجردة تُفترض مسبقا تطورا سياسيا واقتصاديا واجتماعيا ، مما ، ولكنَّ المبل ألوصَّلة الى الغرضَّ لا تكشفُّ

ولا على يلمح اليها • ومفهوم المؤسسة ذاته ، اصاب تطورا شديدا • فهو لم يكن يتناول في البدايةُ سوى المؤمسة الفاصة الرأسمالية ، وقد شمل أجهزة مشابهة ولكنها تتسم بتضييقات على درية العمل او بواقع ان الدولة او الجماعات العامة تغير أدارتها اما بتحديد مهمات واما بفرض طرائق تختلف عنها

في المؤسسات الخاصة • وكشف باهثون غير داركسيين ، عن هذا التطور الملازم للرأسمالية ٠ ويحضرني برتراند نوغارو الذي وصف هذه الملازمة مميزا في الراسمالية

اطوارا ثلاثة ( 1 ) • وتلُّمِا التحديدات الكلاسيكية العالية ، عموما ، الى أفكار العاجات الواجبة تلبيتها ، من جهة ، والى تنسيق الوسائل من جهة اخرى • الها تضع وحدة الانتساج في مجتمع ، وهسو شرط ضروري لتقسيم العمل والتحصيص • وفي هذه الحال ، تصير وحدة الانتاج ظـَّاهرة اجتماعية • وليفدو هذا الجهار مؤسسة تتحتم شروط اخرى : شيء من حرية العمل لرئيس المؤسسة ومعاونيه ، وتعاون الوكلاء الاقتصاديين في سبيل هنف ، هذا التعاون الذي يمكن قصره على المستويات العليا أو يؤدي ألى اشراك مجموع الاجراء في الآدارة ، واعداد السلَّم او الفَّدمات ٱلمُلَّعَبِـدَّ

للسوق واخيراً وجوب خضوع علاقات المؤسسة للمنآفسة • وتعار اهمية كبرى للشرط الاخير ، وبالطبع ، من دون ارتقاب المنافسة التامة ، وما يطلب هو درجة دنيا من الافطّار المتأتية من المؤسسات الماسهة ، ولا تجهيل التطبيقات الناتجة عن الاتفاقات أو التنظيم الحصادي ، أو تأثير القدرة العامة ، وانها ينبغي أن يستمر عامك

ويقود ذلك الى تحديد من طراز تعديد كامبيون ( ٢ ) • يقول : الفدمات » •

ويرى مارسيل كابيه ، ان المؤسسة « مجموعة شكلية ودائمة نات تركة مستقلة ، يرتبط مصيرها اساسا ببيع منتوج نشاطها » • ان أي تعديد لا يبرز فكرة الربح على أنّ تعديد كابيه يصلح اساسا للدراسة ، انه وجيز وبسيط ، ويتفق وعميزات حسية مهمة ، أي التمييز ــ من ميث المق الخاص ــ بين التجار وغير التجار ، والتمييز ــ من حيث العلى - بين الخدمات الصناعية والتجارية والفدمات الادارية ، ويتفِّق ايضًا وتصنيفات المحاسبة الوطَّنيةَ • `

ويصمح هـذا التعديد بتعريف المؤسسات وتصنيفها بين الفلسات الاقتصادية الاخرى ، اذ ان كل مجموعة يمكن الحاقها اما بفئة يهيمن فيها الاستهائك واما بفئة يهيمن فيها الانتاج ، وان في مقدورنا ان نميز في هذه الفئة الاخيرة المجموعات التي تبيعٌ نتيجة نشاطها •

وأَخيرًا ، نجد لهـذا ٱلتحديد قيمة تفسيرية \* فهو يلجأ الـي مدرك « المجموعة » المستخدم في علم الاجتماع • فيتيح بذلك ربط دراسة المؤسسة بالعلوم الانسانية واستخدام مساهمة هذه العلوم • واذ يوغــل بعضهم في البَّمْت ضامين العنصرين الدائم والشكلي لَهُنَه الْمُجمِّعَة ، لا يرون عمليات تنسيق النشاط العزيزة على علماء الأمتماع فعسب ، بل ويرون بنوع فاص ، التنظيم في سبيل هدف مشترك يفتلف عن هدف

كل من اصحاب العلاقة • ومهما يكن ، فهذا التحديد الذي لا يصلح في طبيعة العال للتحليل الماركسي ، يبِّدو كافيا ندراسة الفكِّر البورجوازي "، ويبدو لنا ايضا صالحًا لتحديد ألمؤسسة بالنسبة ألى دورها في المجتمع الشامل أو بالنسبة اليي تحديد يعتمد على مفاهيم النوابا أو المشاريع .

الاستقلال والحريات

ويتصف الاستقلال الذي تقتضيه المجموعة بعريات : في اختبار الانتاج والافراد ودورهم ، وتوزيع العائدات • وبمثل هذه المميزات ، يمكن وضع المؤسسة بسمولة فس مستويات متنوعة جدا تراوح بين الاستثمارة ومجموعة الشركات • والتحديد لا يخضع لقوانين دقيقة ، لمبادىء عامة ، بل هو حصيلة الواقع ، ويمكن تعديد الاستثمارة بدورها ، بعجموعة شكليةً تستمد حقوقها من الادارة العامة • انها تتمتع بحقل نشاط خاص

يكون اما وظيفة تقنية واها صلاحية منطقية • ويمكنها ان تجري حساباتها الخاصة وتحوز حصيلتها الخاصة • ويمكن حصرها كُما يُقتضي مذهب الدق في العمل وكما يبغي هـذا التحديد غير الألزامي : « الاستثمارة وحدة جغرافية تقوم في مكان معين ويعمل فيها شخص أو اشخاص عدة لحساب سلطة ادارية " • غير ان التستثمارة تتبع هيئات المؤسسة المركزية والهيئات الخارجية ، ولتثبت وجودها وتمارس حقوقها ، ينبغي لها أنّ تستخدم القاعدة الاجتماعية • ينتج أنا ء أن استقلال الاستثمارة النام لا وجود له على الاطلاق • وتتقارب بعض الاوضاع الواقعية تقاربا شديدا ، واذ ذاك تنشأ اشباه

واذا انتقلنا الى الشركة ، بقي التمييز صعبا • فالشركة والمؤسسة تتطابقان عموما و ولكن هنالك حالات تصور فيها الخدمات البسيطة كيانات مُقوقية مختلفة للوفادة من افضليات ضُريبية او لمجرد تأكيد يعض الاستقلال الواقعي ، وهذه الشركات تشبه باستثمارات لا بل بأشباه

وفي المرجلة لمعليا ، مرحلة المجموعة المالية ، يظل الوضع غامضا ولا يتطلعُ التشريع الا وجلا لايضاحه • وفي كل البندان \_ ونعنى بندان النظام الراسماني - تتألف المؤسسة الكبرى واحيانا المتوسطة من مجموعة شركات ، وغالبا ما تشرف شركة تمويل مغفلة ( هوندينغ ) على المُجْموعة ، فتُشمَل احيانا مُصرفاً وطائفة مَن الفروع الصّناعية والتجارية التخصصية المتفاوتة الاهمية ، بيد انه ليس في أي بلد قوانين تطال

مجموعات الشركات · ولا نجد سوى بنود متناثرة وضيقة المدى تتعلق بمسائل خاصة • ويعثر على هذه البنود اول ما يعثر في ميدان الضرائب لان الضريبة ينبقي لها حتما أن تراعي البني الاقتصادية ، ولا يجد المرء أي بند في حقل التجارة لان القانون قائم على مفهوم الشخصية المعنوية : ولانَّ تكوين الشخص المعنوي حر وليس هنالك أي فرق بين الشخصية وغياب

ويبدو اخيـرا ، أن مقياس المجموعة ، الحقوقي الوحيد هـو مفهوم الرقابة الذي تخرج دراسته عنَّ نطاق هذا العرض الْغَامض في حدَّ ذاته \* • والمقيقة ،" أن نُقُودُ الشركة يكون اهيانا في شركة التوزيع والشركة

المكلفة والشركة المدينة اقوى منه في فروعها التابعة ٠ والخلاصة أن المؤسسة مُفْهوم واقعي وليس حقوقيا ، انها تقع في مستويات شتى ، في مستوى الاستثمارة حينا وفي مستوى المجموعة حينا آخر وغالبا في مستوى الشركة ٠

من المقاول الى المؤسسة لم يجهل الاقتصاد المؤسسة حتى العقود الاخيرة لان الاقتصاديين نشأوا منذ القدم عنى العلوم الحقوقية ولان القانون جهلها • فالاقتصادي لم يكن يعرف الا المقاول • والمقاول هو الانسان (أو مجموعة ناس ) الذي برساميله أو برساميل مستدانة على مسؤوليته ، يقرر ويشتري ويبيع ويتكفل بكل المجازفات ، ويكون سيد الربح بلا منازع ، وتكون دريـة تصرفه شاملة في وضع تزاممي لا مدود له ، ونحن نجد تحديدات من هذا النوع عند جميع الكلاسيكيين • ثم تبين انه لا يتفق وأشكال المؤسسة الحديثة التي اوجدها تطور الرأسمالية •

وحينذاك بعث عن تعديدات افرى للمقاول • ولكس بقدر ما كانت اشكال المؤسسات تتنوع ويتوطد دور القدرة العامة ، اخذ معموم المقاول المرتبط باللبيرانية الاقتصادية يكف عن مراعاة عدد متزايد من العالات ٠ فحدد المقاول بوظائفه ( ٢ ) • ثم قيل انه « يصنع مركبات جديدة من عوامل الانتاج » ( ٤ ) ، وأدرك في ما بعد ، ان ليس هنالك التباس بين المقاول ورئيس المؤسسة ، لاته كأن من الممكن قيام مؤسسات من دون مقاولين • وتوصل بيرو الى تحديد المقاول ، بالنسبة الى المؤسسة ، فجعل

طابعه الرئيسي « انتقال آلمجازفات » ( ٥ ) • في هذه المرحلة ، تتفتت صفة المقاول في الغالب ، وتنسب اليه جزئيا ولا تعود تنطبق على أي وكيل من وكلاء المؤسسة • وعليه ، اصبح مدرك

وفى موازاة ذلك اغذت المؤسسة تتكون بأشكالها الحديثة وترتدي اهمية كبرى في المجتمع • وقد تبدت نتيجة وتلاقيا لعلاقات الانتاج والتوزيع القائمة بين الناس والجماعات والطبقات

وتبدت أيضًا مفترق متطلبات متعددة : اقتصادية ومالية وتقلية واجتماعية ، وقد اعتبرها بعضهم برهة تاريخية ، تعبيرا عن المرحلة الراهنة من تطور البشرية • واعتبرهما أفرون منظمة فسي طريق الصيرورة •

وهي بالنسبة الى معظم الباحثين ، صفة من صفات نظام ، من صفات النظام الراسمالي الذي حدده بيرو بـ « النظام الاقتصادي المنتجة فبـه والمتبأدلة أكثرية القيم بسهولة عن طريق المؤسسة وبعنايتها ٣٠ فكيف لا يتفلى في هذه الظروف عن مدرك المقاول العقيم ويستعاص عنه بهدرك المؤسسة ؟

هنالك عوامل اخرى كانت دفعت الى هذا التطور : تغيرات بنى المؤسسة والتأميمات والمكان الذي شعلته المؤسسات العامة ، وهنالك عي السياق نفسه ابعاد المؤسسات المطردة النمو والتركيز التى تتطلّب تقنيات تسيير جديدة ، وهنالك ثالثا المؤسسات التي تسعى ورآء مقاصد غريبة عنها وتتعلق اول ما تتعلق بالجماعة ، واخيرا وهذا هو المهم في الامر . اتخذت المؤسسة وجها سيآسيا واجتماعيا ء وهكذا ، لم تمبّح المؤسسة موفوع دراسة وتحليل فعسب ، بل اصحت دراستها منهجا مميزا في العلوم الاقتصادية ،

( ٩ ) ب، توغيارو ; x معاضرات في الافتصاد السباسي x ، محتورات دوميا ...

مونتگریستیان ، باریس ۱۹۶۷ ، الصفعة ۲۱۹ -( ٢ ) ل- كامبيون : « بحث في العؤسسات الفاصة » ، باريس 1959 ·

( a ) قَرَنْسُوا بِيَـرُو : « مَعَاضَراتُ فِي الاقتصَادِ السَوَاسَـي ه ، المجلدِ الثامي ، منشورات دوما .. مونتكريستيان ، ماريسل ١٩٤٣ ، الصفحة ٢٩ -

( ٢ ) ليون والراس : « عناصر الاقتصاد السياسي الصرف، » . عبومان ، مارسن ١٩٢٣ ، وبرتراند توغارو : المصدر السابق ، الصفحة ١٩٤ ه ( £ ) ج- شومبتر : • نظرية التطور الاقتصادى » ، دالوز ١٩٢٥ •

قصيسر أو من صفقات مصنونة ء تحصيل حقه واو بالصلب • وان مبدأ اخلاقي او خوف من العقاب ٠ ويزيد هنده القاعدة تأثيرا تمسرف

الدولة في تغاضيها عن النظر في دائسل سلوك السارق والاكتفساء بالمظهر فقط ، اي اعتبار تصرفه ظاهرة بوليسية عجردة عما يلتمسق بها من دوافع ، انما تغذي هـذا التمرد الى ان يصل الى هد لا تنفع معه الزيادات الصغيرة للاجسور وغيرها من الترقيعات ( \* المنظمـة

والتفسيس السيكولوجي للسرقة بسيط: عندما لا يراغي الأفسر هاجاتي وظروفي فانا لست ملزها بمراعاة حاجاته وظروفه • الفرد قنا هو المعتاج والاخر هو الدولة ، فعندما يرى الاول أن مستشارا معينا يكلف الْفُزِينَةُ ٣٠ اللهُ ليرة سَنوياً مِن عَير ان تَشترط عليه الدولة التفرغ في الرقت الذي يبني هذا المبلغ عدداً من المنارس أو يعبيد عدياً مين الطرقات ، يسهل عنيه العتناع بأن ه حامیها حرامیها » • وعندما یعلم

أن وزيسرا للزراعة استأثر لنفسه

الفظام الذر ليعتكر المواد الغذائية او يخفيها رغبة في المزيد هسن الارباح ؟ والسلب اهدى وساليل تصدى وتحقيىق العدالة الاجتماعية وهبسطأ

السلطة والاحتجاج والتمرد عليها فهـو اشارة الى ان هنالـك طبقة محرومة مـن وساكل عيش معينــة عجزت عن تحصيلها بنفسها بالطرق الشرعية ويكست من قدرة الحكـم على تزويدها بحلوللازماتها المعيثية تكافؤ الفرصيين الطبقات المنتلفة، وليس من العدل تصنيف كل من يسرق نصا ٠ في بساطة لان هــذا قد يعتقد انه ما دامت دولته ــ التي اوكل اليها الاهتمام باشباع عاجاته الاقتصادية والامنيسة والصعيسة

والمواطن اللبناني في شكل عام الذين يديرون عجلة البلاد الاقتصادية ( مُعَ الاشعارة السي أن مرتكب في الانجاه الذي يحقق مصالعهم • السرقات ليسوا اللبنائيين فقط ) وهنا يتماس المواطن اللبغانسي : لا « يعطها واطية » لاى كان • فكل أيهما الحطر على المجتمع ، المحتاج النذي يسرق ليعينش آم السارق الطبقات الاجتماعية تتمساوي في رغبتها في العيش المرتاح ، وبيغماً « القَّانُونِي » الذي يتسلح بعيـوب يحصل الموسرون على كل ما يتمنون

أصدقاء المكم منالتجار والصناعيين

الثورية الأشتراكيـة » تسطو علـــي المصارف لصقاط النظام ) • أ الخيز وقود الثورة

ب ١٦ الف غرسة زيتون وليمون من والتربويـة نقـاء تخليـه عن حربته هشتريسات وزارة الزراضة ، يزيسد ٱلطَلَقَةَ ـ لا تلقى بالا الى واجباتها اقتلاعه بأن المصلحة الفردية هي فوق كل اعتبار وان الدكم هزرعة أى هقوقه ۽ فائم يعتبر ان من هقــه

وان القوانيــن فوانين فقط عندمــا يتعلق الامر بمن لا « ظهر » لـه • وعندما يجد الاعسان مبررا للفعل يعب هذا سهلا واحيانا آليا • وهنألك دائما مبرر للسرقة بغضل اخلاقيات الدولة • وفسى الوقت السذى توجه السدول

المتقدمة جهودها نحو اعسادء شؤون شعوبهما الثقافية والفنية ، أي المعنوية ( حاجات ثانوية ) ، نجـدّ الدولية عندنا تتغاضى عين توفير عامُبات الشعب الاساسية · وهيي بتهديدها حوافره البيونوجية ، أي الاولية، تصلكُ طَريقًا يَهْدُدُها بالناتُ لان النبز هو العامل الاول في التمرد

وثمة سؤال يفرض نفست : كيف يمكن المنتج ، اياً يكن مينانه ، ان يبدع ويخلق علدما يعيش في حالة تهديب دائمة تصت رحمة التجار وغيرهم من الاقتصادييين الذين يتُعَكَّمونُ بالْآسعار وبتوافر السلــع الغنائية واختفائها ؟ وكيف يمكسن ان يركز طاقته في عمله عندما يعسب في الوقـتُ ذاته هسـاب ايجار ألبيت واقساط المدارس وكلفة الطعام والكساء والطبابة والنقل ؟ شيء آفر • عندما تزيد الطيسا ضيقاً في وجه الفرد تكبر عامته الي

الراعة واللهو ء وان المسؤولين الذين لاموا اللبنانيين لانهم يحبون الاعماق بأكثر مما تسمح لهم امكاناتهم لا يفكرون في طلب الراهة واللهـو لاتهم في بساطة مرتاحون لاهون

ويبسدى الدكتسور قيصر لصسرة

مديسر معمسد العلسوم الاجتماعيث

فسي الجامعة اظبنانسة بمسته

ممساً عندنسا لان ظاهرة الفيلاء موجودة ايضا في اوروبا لكنّ « علسي رغم وجود طبقآت اجتماعية فقيدرة هُناكُ ، كالتي في لبنان ، فاننا لا نجد فيها هذه الفورة الاجراميسة الموجودة عندنا » • ويزيد ان طائظام الأقتصادي الحر هينما يتحول السي مجموعة أحتكارات يصبح سرقة » • وبعد ، في الدر كانون الثانسي ۲۱ سرق من منزل اسکندر غصت ( زوج أبئة عم الركيس اللَّبناني ۗ ١٥٠٠ ليسرة ومجوهرات بقيصة ٢٠ الف • وفي اليسوم التالي لشسرت « النهار » ألنبأ والكاريكاتور الاتي : الرئيس فرنجية يمسك سماعة التلفون ويقول : « آلو ، يرهم بيك • المق عليك دغري صدقت • حبدا

بينام وبيترك باب بيتو مفتوح ٣؟

مودي بيطار

٧٤ ؟ المال والمجوهسرات والعلسي قاعدة « الشاطر بشطارتو » • ولان واقعهم ، وان دوي الدفس المحدود يواجهون يوميا عشرات الاحباطات الكاس على دين ملوكهم لا ، والسيارات والبوسطات والمتبوسات يرسخ هده القيمة الاخلاقية فسي في مجتمع يقنم اليهم وأجهات واجهزة الراديو والتسجيل والتنظريون براقة دِدَايةٌ وهِيوبا غاوية في الوقت تفوس اللبنانيين سلوك النيسن بتوارير الفاز وساعات أليد واهازات عقسه ، وعندها تتراكيم هسده السوق ورقص السير والطيور وعلب يتسلمون مقاليد المكم ، والذيبن المكذا مد المقط

# تلفوب المواطرب العادي ينظر ساول نلفون الطبيب والديبلوماييي والنائب فيركب ف ورا

ربحا في العالم • وعلى رغم التعريفة الضئيلة نسي كندا ، فإن شركة « بل » حققت ريحا

متداره ١٧٤٥ مليون دولار في العام ١٩٧٣ . . .

مَثَلَ آخَـر : في مونريال ، عدد السكـان ١٤٠٧١٤... نسمة ، أما عدد الهواتف فهو

۱٬۲۱۲٬۳۵۲ وغي تورنتو عدد السكان ٧١٤

النا بينما عدد الذّين بملكون هاتفا أو هواتف يبلغ ٧١٣ النا . وَفَي نيويورك يبلبغ تكاليف تركيب الهاتف ١٢٥٥ دولارا اما المدة المطلوبة

نهي ٢٤ ساعة وهنالك ٧ مَلايين هاتف لثماتية

آبياً في أوروبا غان الوضع مختلف . . . غفي

بــون ١١٣ آلف هاتف أـــ ٢٨١ الــف نـــ

ويتطلب التركيب ؟ اسابيع و ٥٠ دولارا . وفي

مدريد ١٠٢١٠٤٧٠ هاتفاً لــ ٢٠١٠٠٠٠٠

نسمة ومدة التركيب خارج وسط المدينة هسى

ستــة الى سبعة اشهـر . وقــي باريس ١٢٢٩٤٠٥٤٣ هاتفا لخيسة بالايين نسمة ...

« وهو اسوا جهاز هاتف في أوروباً • وفسي

روبا ۲٬۵۹ξ٬۰۰۰ هاتف لند ۱۱٬۳ξ۹٬۱۲۲ آ

نسمة ومدة التركيب تراوح بين اسبوعين

**في ولاية واحدة أ** 

كننا ــ من سمير عطائله:

الكنديـــون يتذبرون مــن شركة الهاتـــف ( « بل كُنداً » ) بسبب أمور عدة ، بينها ان الشركة تطالبهم باجور مرتقعة لتركيب الهاتف وثمنا للمخابرات الداخلية .

ولكي نحتق نسي شكاوى المواطنين كلفت محيفة « ذي ستيزن » وكاله « رويتر » أن تجري لها تحقيقا حول العالم في قضايا

بعض الارقام « الفضائية » في ما يتعلق بجهاز الهاتف في لبنان ، مثلا الكندى يتذمر لاته يدفسع ١٠ دولارات تكساليف تركيب الهساتف إ خَلالٌ ٣ أيام ) و ٦ دولارات شـهريًّا ثمنـــا لكل المخابرات الداخليــة . في بيروت ، كما تقول الصحيفة ، « اذا لم تكن طبيبا أو ديبلوماسيا أو نائبا مند يترتب عليك الانتظار ثلاث سُنوات للحصول على هاتف » . أما تكاليف التركيب مُتَبِلِمْ ١١٤ دولارا ، مع العلم أن هنالك ٢٥٠ الف هاتف مي كلّ لبنان أو هاتفًا واحدا لكل ١٣

ونموق ذلك نان شركات الهاتف هي الاكثر

مؤيمظات عامة البدل السنوي كنفة التجهيز عدد آلات الهاتف مالك اجهزة التوزيع المدينة كلفة المفابرات ومسدة الانتظار نسبة الى عــدد الداخليــة ، السكسان شركات الاعمال تنتقد الوقت ٥٧ دولارا ۱۵ دو<del>ل</del>ارا ۲۷۰۷۳۳ جهازا الذي يستوقه التركيب المدينة المفابرات النافلية ادمنتون 20173 نصمة مجانيتة اقتسراح بجعل مفسابسرة יאיזץ בפצונו 11 دولارا 1.41... الاستعلامات ٢٥ سندا مونريال المفابرات الناغلية ٨٤ ساعـة 1512505 مجانية اقتىراح بمضاعفسة سمسر יאיזץ בפצונו ا ا دولارا Y£1 ... المفابرآت المدفوعة الى ٢٠ تورونتــو المفابرات الناغلية من يوم الهاسبوع YITYAT مجانية م لماذا كل هذا الوقت لتركيب בפציו בפציו ۳ دولارات 759... حكومة المقاطعة وينيبغ المفايرات النافلية ارع ساعــة የደፕዮደፕ مجانيــة تعطيل اجهــزة الهـاتـــف ۲۰ دولارا ١٥٠٥٠ دولارا شركة خاصة 09 . . . . . نيويورك العمومية بسبب غش قطع الخابرة ٧ سئتات عرد ساعة ( شركة تلفون . : (نحو ۱۷ قرشا) نيويورك ) تزايسد الطلب •۱۷۲۴ בפצינו סף בפצונו 00.077 شركىة خاصة سياتــل المفابرات الداغلية 24 مباعية ( هاتف شمال مجانية غرب الهاديء ) المفابسرات البعيسدة צב בפציו ١١٤ دولارا الدولسة بيروت تأخذ بين ١٥ دقيقة واسبوع ٥٥٩ مئتا الخابرة ۳ مىلوات. ەن في كل لبنان اي دون وساطة جهّارُ هاتف لكلَّ 17 حكومية او مالية غلال اوقسات العمل تتشابسك ۱۳۳ دولارا ۵۰ دولارا 115... ملك الدولة لكن بــون الفطوط ويعاد الرقيم مبرات المفابرة اقط ۰ ٤ اسابيــع 741EF+ المشتركين يطلبون عدة قبل التقاطبه مىن مىلىت شركات خامىة لتأمين هواتف لهم و جهاز الهاتيف معطل مين ٤٠ دولارا : זץ נפצון 9 . . . . . بيونس ايرس أشهر والشركة لم تفعل المفابرة أقبل هن معدل الانتظاء A .... اي شيء لإصلَّاحه ٥ • 1470 سئىت غير معروف ٠ بعض المآلات ومطنت البى ۲۰ سنیت عدد هائل من اجهزة التلفون 22 دولارا 20 دولارا 177... الدولــة القاهــرة معطنة لوائحاسماء المشتركين ۰۵۰\$ ستــت ۲ اشهر الی ٤٠٠٠٠٠ مرتبة حسب الاسم ألاول وو سنيــن لا أسم العائلة • اكثر من ٤٠ الـف ينتظـرون ٢٩ دولارا ۵۲ دولار آ B+7775 الدولية جوهانسبورغ دورهم لتركيب هواتف نهم اقبل من مئت من اسبوعین \*\*\*\*\*\* الى سنتين من كل ٢ مفابسرات دافليسة ١٣٥٥٠ دولارا کد دولارا £70177. الدولــة لنسعن واحدة خطأ والمبب ليس في ۰۵۰ سنټ کل بضعنة اسابيع Y£05... طُلب الرقم ! أو أشهــر ٣ دقائــق بعض اجهزة الهاتفالعمومية וד בפצוו ۱۲۸ دولارا 199124. ٢٤ في الملة مدريـد تحتاج الى قطع صديدية ۲ مىلت هن ۲ الی۲ اشهر للقطاع الخاص 5310 tre-t t فاصة لتعمل ، والبعض خارج المديسة ٣٦ في الملة الآفر الى قطع نقديــة للقطاع العام احيانًا سنتان • أصواً جهاز في كل اوروبا : ۱۰۶ دولارات ٥٠٠ دولار تجهيز 3792072 الدولية باريس مىرىع (يعاد المبلغ ٨٤٧٥ مىلتات D ..... في مَا بعد ) 27 دولارا لانتظار ٢ أشهر عسواصف الشتساء يمكنهسا ۷۵ دولارا ١٠٠٠ دولار الدولية ريو دي جانيرو ١٥٠ دولارا تدفعها تعطيل الكابكت واسكات ۲،۵۰ منتات عن 295----اكثير من ٨ ألاف هاتف دفعة كل مخابرة بعد ٩٠ شركة الماتف مخابرة مجانية ۲ اشھر الے ۲۲ شهــرا فـي الشهــر ٢٠٠ هاتــف عمومـــي فقـط الدولــة رومسا ٢٦ دولارا ٤٠ دولارا 11729155 509£ ... بعضها معطل • ۲٬۵۰ سنست هن اسبوعین الـی منة التقساط خسط خارجسي صعب

المكاة حولارا

¦ مـن شهـر

۱۸۸ دولارا

الی ٤ سنوات

ق**ـي** شهــري

شبساط وأذار

النتظار شهران

بضعة ايام • نكن

29 دولارا

ع دولارا

موءو سنتات

٠٥٠٤ سنتات

اجهزة الهاتف العمومية تقطع

مخابراتها بعد " دقائق فقطّ

مهما تكن اهمية المفابرة ٠

**7**/0...

1 . . . . . .

2047+++

9 \*\* \*\* \* \*

الدولية

الدولية

تل ابیب

طوكيسو



حكذا مند المتمل

ركـن في هزاد علنــي فيتأني

عَلَى أَوْلًا ٠٠٠ عَلَى تُوْكِيُّ أَنْ عَلَى تَرَقِيَّةً وَا

. على تري . • و ال ب الخير مصوق كزائني او يتمسان مطرات ا على المنتاج للزاد العلني . المنتاع السزاد العلني في لبنان تعبينا ولا يعر ثوم ألا ويعَلَنْ عَن مَزَّاد مِي شَيْقَةَ أَو تمثر أو تندق أو منالة عد تُعَمَّا الزاد ؛ ومن أين اتي وكم انواعه الماذا يماع

ثمة من يرد المزاد الى الماهلية، ففي ذلك العصر كآن الاغنياء يتسآبقون على شراء المواري اللواتي يتمتعن بالمسوت الجميسل الى جأنب الشكل الحسن والاستئثار بهن ٠ وكـان المزاد يومها مقياساً نلفنى والجاه ٠

ومع بداية العصر الاسلامي افـذ الناس يتجمعون في طقات لبيع السلع ، فصوصا تلك المتباطة بين الشام والحجاز •

ويقال أن المسزاد العصري فسي المنطقةمصري ويعود الىأيام اعتلال الانكليز لبسأتد الكفائسة ، وكسان الملفاء أنسذاك يعمدون السي المعسكرات فكان في ولاء يلقون بالمفافات في أماكن متنوعة فيهرع أليها البعض لافتيار المفيد منهاء وقد تئبه صفار التجار الي بعض هذه المخلفات فينأوا يتنافسون على الفوز بها أو شرائها من الاهلين • وما لبث المسؤولون عن المعسكرات فعنموا بهذه التجارة وظهر بينهم ضابط انكليزي يدعى ناتان فوضع حدا أنهب تلك المخلفات، وراح يعلن عن بيعها بالمزاد ، ودنت الداليات الاجنبية الاخرى فيى مصر مستو الانكليز • وانتقىل بيىم المخلفات بالمزاد العلني من مصر الي الدول الهاقعة تحت الانتياب الاكلياري •

ويقول الفيير الميد صبحي جاد: « بعد ظهور المزاد على هذا الشكل بدأت الشركات في مصر تعنو عنو الافراد كذلك المسألسح العكومية ء خصوصا مصلعة سكة العديد، وبعد المرب العالمية الثانية غساده الإجانب مصر ناقلين معهم طريقة البيع بالمزاد ۽ ٠

ومع اللبنانيين المذي اتوا هسن مَصَرَ فَي أُواكُلُ السنينات عاد نفسر من خبراًء المزاد اللبنانيين الاصل ، وراهوا يزاولون هذه المهنة ، فمنهم من اتخذها مهنته الوحيدة ء وملهم من اتخذها مهنة ثانوية ۽ الي جاتب المهنة الاساسية التي كانت تتمثل غالبا في غائيرات الموبيئيا ٠

ونذكر من هؤلاء: فتح الله أرقص ونجثه أرمان وجميل كالمل تويسج الذي ما يزال يعمل بين بيروت والاسكندرية وانطوانهامض ومارون مجار ــ الــذي قيل انه جمــع ثــروة طائلة \_ وبيزآنت ابكاريان والفسرد عبمن وغيرهم •

وفىي اواخـر الستيئات ، ومــع مطلَّع أَنْسبَمينات ، قدم الي لبنانَ عدد من الغبراء المصريين كصبصي مساد وسعسد مصري وابرهيسم حواش ٠٠٠ فـي الوقتُ الذي اعتزلُ عدد من الخبسراء اللبنانيين هده المهنة ويقول السيد انطوان عامض: كل المزادات التي تعصل في لينان خلط بفلط ، لاتها من غيـر تظام ، وتقوم على الاحتيال والكلاكلاء المراد في مُصر له قانون واصول ، وليس في أمكان أي طفران أو عاطل عسن العمل أحتراف هـند المعنة ، وليس فى امكان أي « زعبرجسي » يلسم القطع من هنا وهنالك ويدعى انهسأ تعود ألى أيسام نابوليون والميسر بشيره وارتمششتا ونبوقة نصر ان يكون فبيرا في المزاد هناك ۽ كما هِرَ حَاصِلُ فِي لَبِنَانَ • وَفِي أُوروسِـا نقابات لخبراء الزاد ولا يجبوز لاي قبير غير ملتسب اليي التقابة ان

يقيم مزادا مهما ينكن نوعم ، انــا

قرفت هذه الشفلة لأن الالصان الذي يمتسرم نفسسه لا يغطس فنسى

## اللبناني والمصري

الواقع ن المزاد نوعان : مصرى ولبنانـي • المصري يفضع القالون المصريّ الرقم ١٠٠ عام ١٩٥٧ ، وهو ينص على شروط معينة يجب أن تتوافر في الفبير ، وهي أن يكون زاول ألهنة أكثر من ٥ سنوات، وأن يكون حسن السيرة والسلوك وتمرن في مكتب خبير ، ولا يقل عمره عن

وطريقة المزاد المصري اها أصول على نقيض طريقة الجزاد اللبنائم اولا ينص قانون المزاد المصرى على اشعار مصلحة رسمية معيثة باجرام المزاد فترمل المصلحة مندويا عنها الاطلاع على كل ما سيباع بطريقة المزاد ويدققها ، ثم يخمنها بوضع سعر ادنى لكل قطعة وينبغى على الفبير أن يطرح القطعة على المزاد عليي أسامن سعيرهيا التنتيي التخميني ٠

أما المزاد اللبناني فهو يتميسز بكونه درا ، اي ان آلمزايد هو الـذي يطرح السمر الاول للقَطَمسة ، ولَّا يقتضّي أشعار أي مصلحة رسميــة باهراء المزاد و

ونكن من شروط المزاد اللبدائي ، كما يقول السيد أبو فيصل طربيه « أن يكون عدد المزايدين ثلاثة على الْحَقَل • وفي المزاد اللبناني تستوفي البندية ٢٠٥ في المله عمولة علي أساس البدع • ونظرا الى الطابع الحر لهذا المزاد ، فان القطعة تباع اهيأنا بأقل من سعرها • واهيائــــاً أخرى يسعرها المعقول ، وغالبا سا تباع باسعار مضاعفة 🛪 •

وينتقد هابو فيصل» تكاثر خيراء المزاد الفرياء ويقول : « كل واهد يشتغل فيجار أو كباريه نراه يتعول الي هذه المهنة الامر الذي كساد أن يفقد ثقبة الناس فسي لا المسزاد وفيراگه ۲۰

أما الماجأهمد خضر التنير فيقول أن المزاد موضة لينانية ، وكسان يطلق عليه قديها اصم 🖪 هراج 🕻 •

وينتقد الدخيلاء على المهنية : « القصة صارت مسفرةً + الدفيات كثيرون ومعظم الذين يعهلون فسي هذه المهنة بخلوها عن غيرة وليس عن خبرة ، وأنا ضد الذين يقولون أن المراد دخل لبنان مديثا • قاتا أعمل في هذه المهنة منذ قرابة ٢٥ سلــة كذَّلك زميلي ابو فيصل طربيه وعبد القادر القَيالَي \* •

وعلى الرغم مسن تكاثر الزادات العظية في السنوات الافيرة فان هــنه المهنة ما تزال غير منظمــة التنظيم الصعيح ، وليس هنائسك ما يجمع بين العاملين فيها • فابو فيصل طربيه يطالب بنقابة تجمع العامين في هذا الحقل وتنظم شؤون المهنة تنظّيما يقوم على الكفايسة والخبرة، وصبحي عاد يضعامكاتاته في تصرف المسؤولين من أجل أيماد نظام واضح وصريح للمهنة استنادا الى ما بدو نظامهـــا قـــى مصر • وانطوان حامض يذكر المسؤوليث بمشروع انقانون الذي وضع النساء تولي أأسيد لمنيم مجدلاتي معملت وزارة الاقتصاد قبل أعوام س

# اسالیب الـ « کلاکلا »

ونتيجسة تكاثر فبسرام المسزاد اللبنانيين وغير اللبنانيين وفيسأب التنظيم الصعيح لعطيات البيسع بالمزاد ، فان هـــنه المهنة تتعرض بعض الاحيان للافصة غيسر شريفة وتطرق احتيال يعاقب عليها القانون أساساً ، من غير أن يكون منالسك

بعض الخيراع مثاري يقول البييد · انطوان حامض : رحيتقافيون: ٥٥ في الملة من ثمـن القطعة اي 10 فـــي المِكَةُ مِنَ البِالِمُ وَوَا فِي الْمُكَّةُ مِسْنَ الشاري ۽ مما يرفع سعر القطعة في شکل غیر معقول 🛪 ۰

وغبراء اخرون يوهمون الزايني أن القطعة الفلاتية عمرها ٢٠٠ سنة في حين لا يكون عمرها في الواقع أكثر من عشر سنين أو عشريسن سنةٌ ، وليست ذات قيمةً مادية ولا أثرية كثلك • ومن اساليب الامتيسال أن يدس

أصفاب الزاد اصدقساء لهم فسي الصالة لا ليشتروا ، بل ليزأيستوا فَقَط ويْرفعوا سعر القطعة • وأهيانا يتنبه اليهم الفبير ، واهيانا اخرى يكون متواطئا مع اصماب المراد الفسهم •

وانا ما تبين لاي مشتر أن القطعة التي اشتراها على اسامل أن عمرها ٢٠٠ سنة ، بينما هي في الواقع دون ننك بكثير في امكانه اقامسة دعوى ضد منظمي آلمزاد وتستهدف

#### سِمْ وَغُرِّضُهُا ٣٠ سُمْ ، بيعت بندرا ٢٠ الف ليرة في قصر الغفالي في التباريس ٠ مزادات جبرية ومزادات اختيارية

ابطسال البيسع لالتفاء الصفآه

اطرف القطع وأغلاها

قبل آيام عرض علسم سيسار

ويقول الميد آبو فيمل طربيا

أن أطرف قطعة باعها في المراد هي

قطعة ﴿ عَالِيةً ﴾ وهي نوع من الزماج

بالمضغول باليد تحمل اسم صائعها

التنير فهي قطعة « سيفر » ـ ن

من اليسكوّي القرنسي ــ طولها 🖟

أها أغلى قطعة باعها الحاج أحد

المنزال ديغول في المزاد •

القرنسي أميل غاليه

المزادات المبرية هي الفافسة القانون بصفة قاطعة ، وتشمل كا ما في المياة من مبيعات سواء أكا البيع على اثــر أفلاس أم أفاق بالتدليمن ، أم بيعا لتركــة ، أ تصفیم بینشرکاء مختلفین آم وا غير متوافقين الخ ٠٠٠ أما ألزاطات الافتيارية فعي الر تشعل العقارات والمنقبوات على انواعها من مجوهرات واثاث وأب

م. حسناد

ان حضرة مساهمي الشركة المختلطة للتبريد ش.م.ل، مدعوون الى عقد جمعية عمومية عادية ني تمام السافة الخامسة عشرة من يوم الجمعة الواقع عيه ٨ آذار ١٧٤. مي مركز الشركة في الكلس وفلك للنظر مي جدول الاممال

سُنِسَمَاع تقرير مجلس الأدارة . . . ـــ مُسخَ عقد الإدارة الحرة والاستثمسار المعتود مع الشيركة العامة للشرق .

ــ شراء المعدات ويقية العناصر الموظفة مي البراد بسعر الكلفة ناتصا الاستهلاك أضافة الى التوريسات الفرورية للاستثمار . \_ أمور مختلفة .

مجلس الادارة

أن حضرة مساهمي الشركة المختلطة للتبريد شروم الأ مدعوون الى عقد جمعية عمومية عير عادية في تبالم الساعة الزابعة عشرة من يوم الجمعة الواقع ميه ٨ اذار ٧١ ال مركز الشركة مي الكلس وذلك للنظر فسي جدول الاصلى

ـــ سماع تقرير مجلس الأدارة . ــ تعديلَ النقرة ١ من لللاة ٦ من النظام بزيادة ولس الم الشركسة وتحديد شروط الاكتناب بالزيساد وها - تعديل النقرة إ من المادة ٢٧ من التقلم المام

الضمانية الواجب ملسي كل مخبو محات - أمور مختلفة . السى مجلة المانية بحديث اشار فيه الى رعبة السعوديــة في التصنيع كما

لـو م باستعداد المملكة على التعاون مع المانيا وتزويدها بكل ما تحتاج

اليسة من النفط والغاز اذا هي جلبت الصناعـة اليها • وقد طرح المراسل

الالماني على الوزير سؤالا وجيَّهــا : « هــل العربية السعودية مؤهلــة

للتصنيع ؟ » فأجابه الوزيـر : « نحن نسعى الى الصناعـة ولا نستطيـع

تحقيقها ما لم نحصل على امرين مهمين ــ التكنولوجيا والاسواق • لديكم

الاثنان فهاتوهُما لكي نعطيكم الغاز الطبيعي الذِّي نهدر منه يوميا ٦٠

وفي مكان أخسر فتح الوزيس السعودي باب المساومة إذ اكد ان مقدار

الصادرات النفطية السعودية الى القرب سوف يتوقف في المستقبل

على مُعادِثاتِ اقْتَصادِيـةٌ مُسِبِقَةِ وَاضَافٌ : « ذَلِكَ انْنَا فَي حَاجِـةَ الْـيَ

تصنيع العربية السعوديــة وأيجاد بديل من الثروة الافطية عن طريــق

ويبدو الآن أنه بعد قليل من التردد اصبحت هذه الشروط مقبولة في

اوروباً الصناعية وغيرها • والدليل على ذلك ان عددا غير قليل هـنَّ

المسؤوليس الاوروبيين واليابانيين بدأوا جيولات اليي معظم البليدان

العربية تبشر بعقد اتفاقات لانشاء مناعات مقابل تصديبر النفط الي

وفي الخلاصة يبدو ان انبلدان العرمية متحسسة ضرورة انشاء صناعات

ثقيلة كنواة لتصنيع شاهل جدير بهذه التسمية ، والبلدان التسي

تتراكم لديها منافيل النفط تعرف أن أمامها حقبة من الزمن تنضب

في نهايتها الثروات الدفينة ، فالبلـدان العربية مجتمعة مسؤولـة امام

الآمِيال الطالِعـة عن خلق حضارة صناعية خاصة هي اثمـن جهاز لمسانة

المسير ، فكل بلد صناعي كبير قد درص على خُلق دضارته الصناعية

بمعاهدها واجهزتها وعلماتُها وعمالها لكي يستطيع الاستمرار سواء بالتعاون مع فريق آخـر او من دونه اذا لزم ألامـر ·

وان ننسى أن هنائك بليدا صناعيا متطورا في قلب العاليم العربسي

بشكل بتقدمه تعديا لبقية الاقطار العربية ، فاسرائيل تتمتع بسبق .

عنمي وتكنونوجي كبير في صناعاتها لَا سبيل ولا حاَّجة الى أنكاره •

وهي تتجهز باحدث المعنات والاساليب الصناعية منذ اكثر من خمسين

سنةً كان العرب فيها نيامــا أو مكبلين • والصناعــة الاسراكيليــة تستمد

غذاجها من اي مصدر عالمي تختاره من غير ان يعوقها حاجز ٠ فالتحدي

ىائم وجسيم ّحتـى في حَالة السلم ولا بــد من مقابلته بتحــد سلميّ

يقضي بدفع عجلة التصنيع في شُدة واستعمال كل درهم عربي لهــذا

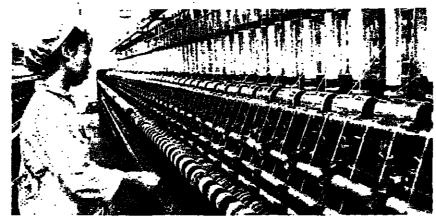
الغرض وليس للتثمير خارج البلدان العربية كما تقدرت أصوات غريبة في صدد توظيف اموال النفط • فالنصائح المجانية التي تسدى في هـذا

المُجال منذ مدة لا تبدو صادرة عن حسن نية •

مليون متــر مكعب فتنشئوا به صناعة لديناً » •

انشاء مناعات جديدة 🛪 ·

البلاد المنية •



هاجس التصنيع يستولي على معظم البلدان النامية • وهذا الهاجس ونيد الوعي الاقتصادي المتفجر آلان في شتى انداء العالم • وَأَنَا كَانَّ مِن حَاجِةَ أَلَى بِيانَ السبب الذي يدفع بالبلدان النامية الى ان تنشد التصنيع وتعمل له ، فالعدول الاتي يكفي لتفسير هذا الواقع ، وقد نشرته معِلة « فورتشون » الاميركية الشهر الماضي : أ

مَدِموع قيمة الدخل القومي غير الصافي في العالم في ١٩٧٢ - ٤٠٠٠ عليار دوام

المكان ( باللابين )	2. 114.2.	April
		라마() (10년 - 11년 - 1 11년 - 11년 - 11
1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	and the second s	
<b>11.</b>	fact	الولايات إلمتمدة
SE OF THE PARTY OF	foet	اوروبا الغربية 🐔 🚈
	)200	الاتماد المبوقياتي
		، دساد العنوسية
17.50 E. 1882	000	اوروبا الشرقية 🖳
1+0	YGT.	النابان
5A+	- 500	اميركا اللاتينية
V0•	o di e <b>rror</b> io di transcripto	الصين أ
2 411 19 19 19		البلدان الاسنوية الاه
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		کندا پینی
<b>53</b> •		افريقيا
<b>H•</b>	160	الشرق الاوسط 🚡 🚋
10	14	اوستراليا ونيوزيلندا
A second		
	The second section of the second	
TOTE	A Processing	Caraller
	· Complete (n 1914)	

وتبين هذه الارقام ان الكتلة الصناعية التي تضم الولايسات المتحدة واوروبا الغربية مع اليابان وكندا واوستراليا ونيوزيلندا وعدد سكانها ٣٩٢ مليون نسمة تنعم بنسبة ٣٤٥٥ في المُلَة من الدخل العالمي • واذا اضفنا اليها البلدانالاشتراكية الاوروبيةالمسعة وعدد سكانها ١٨٠٠ مليونا ونسبة حصتها من الدخل العالمي ٢٠ في المئة لوجدنا ان ١٠٧٢ مليونا في البلدان المصنعة ، اي ٢٠ في المئة من سكان المعمورة يتمتعون بنسبة 0،٤٨ في المئة من الدُّخل العالمي ، بينما حصّة الباقيّن وهم ٢٤٦٠ مليونا من البشر هي 10:0 في المئة فقط •

واذا اردنا صورة اوضح للفرق التياسع بين دخل البلسدان المعنعسة والبلدان غير المعنعة نقارن بين كندا وهي بلد صناعي عدد سكانها ٢٣ مُليونا وقد عصل على ٢٠٥ فسي المئة من الدفسسل العَّالِي بينما القارة ، الافريقية بكاملها وعدد سكانها ٣١٠ ملايين لم تحصل على اكثر مسن ٢٥٠ في المُلَة من الدفل المذكور • وهنائك مثل أخر من افريقيا نفسها : فقد انتَّجت البلدان الافريقية مجتمعة في ١٩٦٨ = ٧٤ مليار كيلواط / ماعة من الطاقة الكهربائية بينما كانت مصلة جمهورية افريقيا المُنوبية وحدها \_ وهي البلد الصناعي الغني = ٤٠ مليار كيلواط / ماعة من الاصل المذكور ، وعدد سكائمًا ٢٢ مُليونا فقط ،

فالصناعة مصدر قوة وثروة وهي تسير جنبسا الى جنب مسع التطور العلمي والثقافي • وقسد ولدت الصناعة العديثة قبسل قرنين وكانت بريطانيا في طليعة البلسدان الاوروبية التي طورت صفاعتها بفضل علمائما الكثر وتوافر الطاقة المرارية والمثانث الافتانثية في اراشيها والمتانثية وركزت بريطانيا على الصناعة قوتها الاقتصادية والمربية فاستولست على معظم اقطار الدنيا واغناها • تسم لعقت بها دول أوروبيسة أخرى تقتطع لنفسها أجزاء من العالمين القديم والمديد فتمولها ألى مصادر الصناعية •

نكن اوروبا لم يكن في استطاعتها احتكار الصناعة طويلا خصوصا ان العنصر الأوروبي المتمرن نفسه شرع في الهجرة الى العالم الجديد - فما ان انتزعت الولايات المتحدة العيركية استقلالها حتى سارعت الى تبوء مركزها كدولة صناعية كبرى •

#### ميت يئيت أأدست

بيد ان هنانك صناعة وصناعة • فانصناعة الحقيقية لا تقتصر على القطاع الّغذاكي او الكسائي بل تشتمل على الصناعة الثقيلة التي عليها يقع الاعتماد لمنع وسائل الانتاج التي تساعد على بلوغ العضارة الصنَّاعية مع ما تستلزُمه من معاهد ومفَّتبرات ومؤسسات بعوث الخ٠ هناك قول مأثور يردده الأبان منذ تعومة اظافرهم : « هيث يلبت الحديد ينبت اسياد العالم »

Wo das Eisen Wächst Wachsen auch die Herren der Welt وادًا كانت لهذا القول رنة غير مستعبة الآن ، فان مغزاه الاقتصادي والامتماعي لا شك جديــر بالتأمل • فالمسّب هو العمــود الفقــريّ للمناعـة ۚ ، وهذا ما ادركته البلـدان التي صممت على السير في سبيلً التصنيع الشامل ، مقتفية اشر اوروبا واميركا ، واول هذه البلدان اليابان والاتحاد السوفياتي ثم ـ في العهد القريب ـ الهند والصين وكندا والبرازيل واوستراليا •

فالتجربتان الكبيرتان في التصنيع ، اليابانية والصوفياتية ، جديرتان عالدرس لاتهما حصلتا في طروف أرغامية تختلف الاولى عن الثانية كما ان شروط تعقبقهما بعيدة الواهدة عن الاخرى •

هي منتصف القرن التاسع عشر كانت اليابان عزلت نعسها عن العالم الفارجي وكانت الولايات المتعدة اطلت على العالم بقوتها



اكراء ، غانا ــ من العاس سالم

في الداريخ اللبناني في افريقيا وفي غانا فصوصا ، اي مند ١٨٩٠ تاريخ مصرة اول لبنائي السي هذه الديار ، لم يعط لبنائي يتقدير او شكر رسمي من أي المكومات الماضية • مكومة الكواوليل اتشاميون أظهرت للعالم انها حكومة تقدمية متعررة من رواسب الاعتلال الاجنبي ويهمها مصلحة انبلاد ومتحت اهد الشبان اللبنانيين وهو السيد شِعادة كتانة ( الصورة ) " في عيد الثورة ، مع فسه عشر-شخصا أَقْرِينَ ، وساما وطنيا رقيعا على إعماله وخدماته في الحقل الوطني قالني والاقتصادي • والسيدكتائية هـوشاب هـاهـر ألى خَالِنا قيلُ الله عشر عامـا وعمل يكـد واجتهاد حتى تمكن من تأسيس معمل اعتناعة والمستومل وهذه المواد الوليدة هي من قبروريات البناء في قائدة واهنا كوالنكودة مناك أن هنا العبل سنحي صاحبه الكافأة ووود والانتيار بالنكس أن معظم الصناعات هنا المساها لبنانيون

الاقتصادية الصاعدة تبعث عن مناطق النفوذ في المحيط الهادىء • وارسات واشغطن الاميرال « باري » على رأمن أسطول حربسي ليعرض على اليابان عقد معاهدة تعاون في شأن السفن المنكوبة في عرض البحار ، فَجِفُل اليابانون وعاولوا المقاومة لكنهم سرعان ما ادركوا عجزهم امام تفوق السلاح الأميركي العديث · كانت الصدمة شديدة · لُكُـنُ الرد الياباني كان رائعا · فقد اوقف الزعماء الاقطاعيون صراعهم الناخلى وتحديهم لسلطمة الامبراطور والتفوآ جميعهم حوله • ثــم بــدأ

العمل بُجِدُ لنقل اليابان من حضارة العرير الـي حضارة العديد • ولكي تتسلح بسلاح القرب وتقتيس المضارة الغربية ، نزلت اليابان الى ميَّدان الصلاعة من غيـر تحفظ وانجزت في فترة قياسبة بين ١٨٧٠ و ١٨٨٠ تجهيز كل اراضيها بالسكك الحديدية والخطوط الكهربائية والموانىء فضلا عن انشاء وحدات كبيرة للصناعة الثقيلة والصناعة الكيمياتية وغيرها ، ويغضل هذا المجهود اصبحت اليابان من جباسرة الصناعية الحديثة

اما الاتماد السوفياتي فقد كان الفرار بتصنيعه نتيجـة صراع مريــر في العثرينات بين تروتسكي وستانين فاز فيه هذا الافير • وكان لاتَّجازات الاتعاد السوفّياتي في مجال التصنيع اثـر ملموس فـي التوازن الدولي من جهة وفي تشجيع عسدد من البلاان النامية على المضي في تصنيع اقتصادها ايضاً •

ولم تكنّ روسيا قبل الثورة بلـدا صناعيا في المفعوم العام علـي رغم أتساع اراضيها وتعدد مرافقها • وعلى رغم وَصِود بعضُ الصَّناعاتُ لْدِيهُا انشَتْتُ بِامُوالُ المَانِيةُ وَفُرنسيةُ ويريطُانيةٌ قَانَ الطَّابِعُ الزراعي طفى على اقتصادها ، وكانت تستورد من الفارج معظّم السلـعُ الممنوعـة الى جانب الكثيـر من الاصلحـة والذخيرة لجيوشها • فقـد بِلْغُ انْتَاهِهَا الْصَنَاعَيْ فِي ٣١٦٪ بِالْنِصِبَةِ الِّي ٱلْبِلْـدَانِ الْصَنَاعِيةِ وَقَتَلَدُ :

<del></del>	
٢٠٩ في المكة	الولايات المتحدة الاميركيسة
١٢٠٠ في الملة	بريطانيا
١٧٠٢ في المئة	۔ ۔ ایانیا
٢٠٠٤ في المكة	فبرئسا
۲۰۷ في المكة	ويالنسبة الــى العائــم

#### اليابانسي المدمسن

اما اليوم فيأتي الإتحاد السوفياتي في الانتاج المناعي ألعام مباشرة بعد الولايات المتعدة ويراوح انتاجه من المواد الصناعية الركيسية ما بيسن ١٨ و ٢٠ في المكة من الانتاج العالمي ٠

وكل منالتعربتين اليابانية والسوفياتية فريدة في نهجها وخصائصها، وما يشكل موطن ضعف عند الواحدة يشكل موطن قوة عند الاخرى ٠ فاليابان تكاد لا تملك من المواد الأولية شيئا باستثناء كميات متواضعة من القدم والمعادن الثانويـة • ولم تغدق عليها الطبيعة من الثروات سوى الثروة الماثية • وهي تستورد كامل حاجتها من القطن والصوف والنفط وفلذ العديد وايضًا ٩٦ في الملة من فول الصويا و ٩٢ في المئسة من القمح و 70 في الملَّةَ من الفحم ،

ومـن العناصر الايجابية التي تساعد على ازالة هذا العجز ذكــاء العامل الياباتي ونشاطه الذي جعل الراقبين يصفونه بانه « مدمن العمل » ، ثم التماسك العاطفي بين العمال والموظفين في نطاق المؤسسة التي يْنْتُمْ وَنَّ ٱلَّيْهَا ﴾ وأتقان رُجال الأعمال اليابانيين المدهش لاساليب

السيطـرة على الاسواق الفارهية • ويعتبر قصر المسافآت البرية وحسن تنظيم وسرعمة النقل وسهولمة المواصلات البحريـة وتعددها وتدني تكاليفها من العناصر السانـدة الصناعية اليابانية فانها سنة ١٩٨٥ سوف تلتهم نصف المواد الاوليية المنتجة في العالم •

وعلى نُقيض اليابان يملك الاتعاد السوفياتي في اراضيه الواسعــة كل ما تحتاج اليه الصناعية تقريبا من المواد ألى جَانب اضغم طاقية كمرمائية في العالم • وهذا بالطبع موقّع قوة • لكن المسافات الشاسعة بين المناطق الصناعية والمدن الكبرى ومما يتطلبه نقل المواد الاولية والملع من رَّمـن ونفقات تشكل أهـد مواطن الضعف السوفياتي خلافًا با هَـى آلدالُ فَي آليابان الصغيرة الدجم •

#### الصناعة الصبنية

والسؤال الذي يتبادر الى الاثهان هـو : هل كان نجاح التجربـة اليابانية ثم التجربة السوفياتية حافزًا لغيرهما من البلـعان ؟ ` يبدو أن المسر همو كنتك ، فقد مقفت المند بعض الصناعات المعمة عتى في زمن المستعمار البريطاني بفضل اقدام رجل يعتبر من عباقرة القرن الَّاضي يدعى جامشيد تاتا وكانت له تجارة واسعة في اليابان في زمن النَّهضة الصناعية اليابانية • والهند تسير الآن بثبات على درُّوبُ الصناعــة المديثة لا يعوقها سوى توفيــر الاموال اللازمة لمشاريعها

ومن جهة اخرى انطلقت الصين بعدما ومكتها ثورتها المديثة فقامت بتوسيع الصناعات الثقيلة وتحسينها وانشأت صناعات جديدة عَسدة كُمّا يُرهن عِلماؤها عن قدرة فَانقة في الدقل التكنولوجي ، وما مِينَ شك في أن الصين تعد العدة لوثبة جديدة في المجال المناعبي تتنآسب مع عاجاتها الداخلية الواسعة ومع تجارتها الفارجية التبي تتطور في آستمرار ٠

وهَنَّاكَ في اميركا العِنوبية يطل على العالم جبار صناعي جديد هو البِرَّازِيـل • فقد أُستفاقُ هَذَا القطّر العظيم من رقاده وسارٌ بقوة في طريق التصنيع المتنوع بعد ركود اقتصادي دام سلوات من جراء اعتماده على زراعة البن كمورد رئيسي • وتخوض البرازيل معركة تصنيع ترواتها الطبيعية الهائلة من زراعية ومعدنية مسجلة نجاها تلبو الاضر بِغُضَل نشاط مكانها الذين تَضَاعفَ عَددهم في العشرين السنة الماضية فأصبحوا ١٠٥ ملايين نسمة • وتدل صادرات البرازيــل الصناعية علــى التقـدم الذي امرزته فلال السلين العشر الماضية ، فغيما لم تتجاوز هذه الصادرات الخمسين مليون دولار في ١٩٦٢ بلغت مليارا و ٢٠٠ مليـون

والى جانب البلحان الكبيرة التي ورد ذكرها ، هنالك بلحان اصفر حدِماً حاولت في مطلع القرن ان تدخل مجال التصنيع فلم تحصل على مساندة فعالة من البلاآن الصناعية • فقد باشرت تركِّيا في الثلاثينات انشاء مصنع للصلب ومصالع للنسيج واخرى الانابيب ولكنت لا يبدو انها اكملت الشوط ، وقد استعادت قواها قبل سنوات قلياة واستأنفت برامج التصنيع بالتعاون مع دول غربية وشرقية • وبقيت ايران عشرات السنين تنتمس مساعدة الدول الغربية لتصنيعها من غير جدوى ، فها ان تحسنت العلاقات بين طهران وموسكو حتى بالرت مكومة الشاه الى عقد اتفاق مع الاتعاد السوفياتي لبناء عدد من المصالع الممها معمل العديد والصاب في اصفهان الذي بدأ الانتاج

#### الصناعة تحمى الوطن

السنة الماضية ء وهكنا فعلت الهند وباكستان ومصر والجزائس وغيرهاء

وهنائسك ظاهسرة جديسدة في الميسدان الصنساعي • فالبلسدان المنتجة للمواد الاوليسة لم تعد تقبل بان تجني البلسان أأمساعيسة على همايها الارباح الطائلة التي حققتها حتى الآن ، ويبدو النا على عتية عهد تتقلب فيه المفاهيم الاقتصاديسة والمقاييس المعترف بها سابقا • ويعنى ذلك ان صاحب المادة الاوليــة لن يترك الدريــة في تعديد سعرها للبليد الصناعي الراغب في استعمالها ، لا بل أن ثمة أتجاها أخطر وهو تصميم البلحان المنتجه للمواد الاولية على تصنيع هذه المواد بوسائلها الوطنية حيث تستطيع ذلك •

وهكذا يدا التفكير الذي عبر عنه عديثا شاه ايران والذي يراود معظم المسرُّونين في البلدان الطامحة الى التصنيع ، بعدما ظُهر أها العل الغريد تتوفيسر الاموال اللازمة لتنفيذ مشاريعها الصناعية • وهنذا المل يقضي برضع صعر المائة الوليسة أو بتعبيس أضر بتعديد أأسعر المادل لعدد المادة " فقد اجرت مجلة المالية مقابلة الاسبوع الماضي عبع شاه أيران برزت فلالها عناصر عديدة حول مقاصد العاهل الايراني في مدد التصنيع ۽ هڏا ملخصها

ه في الماضي جرى استغلالنا من طرف الدولة الاستعمارية والعالم الراسمالي • لكن اللـوم يقع علينا لاننا كنا متخلفين • وبما أننا نتوقع أنَ ينضبُّ النفطَ في وَقَت مَا فَاننا نفضل استعمالُهُ لاغرَّاض كيميالُيةً وطبية وغيرها بطريقة تساعد على مواصلة استعمال المفزون منه لمُـدَةُ ٢٠٠ سُنة على الاقـل • وسنة ١٩٨٥ سابيعكم النفط بمشتقاته • لن ابيعكم نفطا خاماً •

خلال عشر سنين سيبلغ دخل الفرد في ايران مستوى الدخل في المائيا الاتحادية حاليا ، ان ما تفعله المائيا الاتحادية حاليا ، ان ما تفعله المائيا في مجال التصنيع بعيد عن الصواب ، فهي تواصل بناء الصناعات بكثرة في الارض الالمائية وحدها، فنمن لمن نبقي الى الابحد بلحا متخلفا من الدرجة الثالثة او الرابعة بل سنصنتُّع بلُدنا ومثــى فعلنا ذلك صوف تحمي صناعاتنا » •

والآن ماذا عن العالم العربي ؟ لاً شك في أنَّ الوعيُّ الاقتصَّادي يتزايه يومها بعد يوم في كل الاقطار العربية - ومنا هن شك ايضا في أن ملايينه لا تنعم كلها بالععل اللِائــق الفِلَاق ، فهي تواقــة الى الأنفراط في العمل الانتاهــي ومواكبةً ركب العضارة ولها من عريح في ذلك ٠

سوريا كانت السباقـة في السّعيّ الى التصنيع ومعله مذهبا اقتصاديا منى في ظل الانتداب الفرنسي • وكانت الدعوة السوريــة الى تعزيز الصناعة وحمايتها من المنافسة الإجلبية سبباً رئيسياً في الخلكة، الني نشب بين سوريا ولبنان وانتهى الى القطيعة بينهما في 190٠٠ وشهدت مصر في الفعسينات نهضة صناعية قويــة مع التركيز على

المبناعية الثقيلة وفي ميدان التصفيع نشطت ايضا بلسدان المغرب العربى بعدمها حققت استَقَلُّاها فسجلت تقَّدُهـا جديرا بالاعجاب والتقديــر • وتبدو الجزائــر اليوم في مقدمة البليدان العربية نهجا وتصميما تساعدها ثرواتها المعنفية المتنوعة والطاقية النفطية الوفيسرة مع العمل على اساس التفطيط الاتمائي المركسز الذي اعتمدته الدولة •

اما المعوديـة فتبدو واسعة الطموح في التصنيع ، وهي بعد تجارب متواضعة في انتاج الاسمنت والقلى تستعد هديا لفوض ميدان الصَّناعات التَّقيلة وَّالبتروكيمياكيـة • وكذلك يفعل العراق • اما المغرب فيمتل عالميا المرتبة الثانية في انتاج الفوسفات ولديه عدد من المعادن كَالرَصَاصَ وَالتَّوْتَيَا • وقَد شَار شُوطًا بِعيدًا فَي تَطُويــر صَنَاعَاتُهُ الاستهلاكيـة ،

#### Tables Googen agrees

وهكذا ، تبدو النهضة الصناعية العربية صامدة على رغم حداثتها والهزات والعقبات التي يثيرها الصراع العربي - الاسرائيلي خصوصا في ما يعود الى بلندان الشرق العربي • وْكَدَلِيلَ عَلَى النهج الْعَاضِرِ أَدلَى وَزِيْسِرِ النَّفْطُ السَّعُودي قَبِلَ اسابيعَ

ان توسيع الاحواض التابعة لمرفأ

الهافر في منطقة النورماندي فـي

فرنصا سيّمكن من استقبال الناقلاتُ النفطية الضفمة التسي تزيد

ممولتها أميانا على الـ ٥٠٠ ألسف

طن • امور عدة حملت السلطات

الفرنسية على المغني قدما في هذا

المَشْروع ، منها ان الَّهْرِفَأُ الوحيَّد في

اوروبا آلذي يستطيع تقديم تسهيلات

لنَاقُلُاتِ النَّفَطِ وَالَّذِي يَمِنُكُ طَاقَات

تكريرية كبيرة هو مرفأ روتردام في

الاعتماد على الناقلات الضجمة التي تزييد حمولتها على الـ ٥٠٠ الـف

طن ، نسبب وحيد هو ان المضيــق

بين بريطانيا وفرنسا ليس بالعمق

الكافي الذي يسمح بمرور مثل هذه الناقلات الضفعة وهي اذا أرادت الوصول الى روتردام عليها الالتفاف

وراء الجزيرة البريطانية مدة يومين

على الاقل ، مما يزيد في كلفة نقــل

النفط المستورد ، وسعر النفط أصبح الهاجس الاساسي للاقتصاد

الاوروبي ، أنا يأتي الهافير ليصل تلك العقيدة وليرسم سياسة نغطية

مِديدة بالنسبةُ آلَى أَلقَارَةُ الأوروبيةُ •

وعدد الناقلات الكبيرة ، التسبي تراوح معولتها بين ٣٠٠ و ٥٠٠ الف

طـن ، يبلغ ١٩٤ وستعتمد السياسة

النفطيــة في المستقبل ، وفي شكل

متزايد ، على هذه الناقلاتُ لأنهــــا

تسمح بتوفير نصو دولار في كـل

طن ينقل من الفليج • وتدل

التقديرات على أن أكثر من مليار

فرنك فرنسي في الامكان توفيرها

اذا اعتمدت اوروبا على الناقلات

وفكر الهوننديون في بناء ناقلات

تستطيع المرور في مضيق « البادي

كاليم ﴾ الا أنَّ صعُّوبات تقنية حالتُ

دونهم والمضي في هنا المشروع · كما ان البلديكيين فكروا بدورهم

في بناء مرفأ عائسم لتفريغ ناقسلات الـ ٥٠٠ الف طن الا أنهم عدلوا عن

الفكرة بعد فشل مشروع بناء مصفاة مشتركة مع الايرانيين ، واستقالت الحكومة على اثر هــذا الامر ٠

اذا ، كل الفرص مواتية ومتوافرة لجعللوهافر المرفأ الاوروبي الركيسي

لاستقبال ناقلات النفط الضخمة ،

الا أنه تبقى عقدة اخرى وهي تتعلق

بخطوط الاتابيب ويفكر الفرنسيون

في انشاء خـط يصل مدينة الهافر

بالمفاة الجديدة التي ستقام في

لييج في بَلْجِيكًا ، كَمْأَ يِفْكُرُونُ فَــيُّ

اقامة خبط ثبان يربط فرنمنا بوادي

الروهسر الالمانسي المعروف بكتافتسه

أمَا فِّي هـا يتعلق بالتفريخ فان

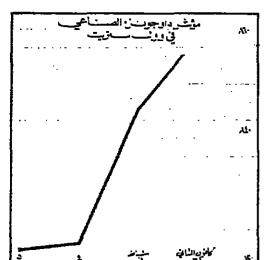
الملطات في الرفيا الفرنسي

ستتقاضى 1:1 فرنك على الطن •

الكبرى •

هولنداء الا أن هذا المرفأ لا يستط

المروث والمواد الاولم



التجاريــة في باريس بين ٤:٩٣

و٥٤٠٥ فرنكات وفي السوقالمالية

الرابح الاكبر هذا الاسبوع كان

الذهب آلذي وصل سعسر الأونصة

منه في لندن السي ١٤١ دولارا -

اهساً الليرة غابوليون هوميل

بعرها في باريس الي ٢٢٤

فرنگا ٠ وفيّ بيروت راوح صعـر

كيلو الذهب بين ٤٢٧٥ و ٤٤٢٠

السكر ٠٠٠ السكر ٠٠٠

بقيست المهواد الاوليسة التسى

ارتفعتمعظم اسعارهاء المادنة

كالنهاس والتسوئيساً والقمسيسر والرصاص ، سجلت ارتفاعا في

أسعسارها فسى لا ميتسال

اكستشيّلجة ، في لندن ، ويعود

ارتفاع أسعار التسوتيا المعتبية

الَّى طُلَب عدد من البلندان غيـر الشيوعيــة ٥٠٠ الف طن منها اما

ارتفاعاًاسعار الرصامن قيمود الى

ارتغاغ الطلب العالمي عليه بنسبة

761٠ في المئة بينما لسم برتفع

العرض آلا بنسبة ٢٠٧ في الكة،

ارتفقتاسعار الكاوتشوك يسبب

زيادة طلبالولايات المتعدة عليه،

اما السكر فبلغتاسعاره رقعا قياسيا اذ فاق معدل ارتفاعها

كوكب الريس

خلال شهر ٤٠ في الملة •

في كسل الاسواق التجارية

بین ۵۰۰۶ و ۱۶۰۶ فرنکات ۰

ولويدز وناشونال وويستمينيستر اتسم الوضع في البـورصات وميدلاند ) اكثر من ١٠ نقاط ٠ العالمية هذا الأسبوع بالانكماش حينا (لندن وباريس ) والركود تراجع باريس اهيانا (نيويورك) ، لان الانتظار السني يعيش فسي اجوالسه المستثمرون فيوولستريت ريثما في بــورصة بــاريس راوح انخفاض اسعار الاسهم الفرنسية تنحل ازمة الطاقية ويرفع العرب العظر عن تصديس النقط الي بين ٢ أَفِي المُلَةَ و ٥ أَفِي الْمِلَةَ • عدد من الدول الغسربية جمد وكائت اسعار اسهم الشركبات الكهربالية الاكثبر تضررا اسعار عدد من الاسهم وخفض اسعارا اخـرى • وسجـل مؤشر وهبطت اسعار اسهمراديو تكنيك « داو جونز » الصناعي تدنيها ( ٢ في المُكةَ ) وَلُوْغُرانَ ( ٢ في بلغ ٢٥ نقطة كما انخفضت اسعار

تصنت أسعار اسهــم بوينـغ الملتة) ٠ ودوبون حولمسور وفورد اسعار العمسلات في اسواق الصرف كانت متأرجدة جسدا ،

أسهم الكوا وتشيس مانهاتن

بنك وجنرال الكتريك واي بي ام

وتكسأكو ووستنغهاوس بينمأ

وبوتس وميتسا بوكس نحبو ٤

بنسات كمآ فقدت اسهم اكبر

اربعة مصارف بريطانية أباركلاي

الفرنسي آلتجاري الذي ومل الى وفي لنسدن وعلسى اتسر اعلان ادئی مستوی کہ منذ تعویم عمال المناجم قرارهمم ببعدء العملة الفرنسية • فبلغ سعرً الاسترليني ١١:٢٢ فرنكا • اضراب عام في نهايــة الاسبوع الخفضت اسعار الاسهـــم فـي البورصقومعها مؤثر هالفايننشال ارتفاع العولار تايمس ۽ الصناعي کما هيطنت اسعار الجنيهالاسترليني بالنسبة ائى العملات الإخرى الى انسى مستوياتها • وتراجعـت اسعبار اسهم امبريالكاميكال ويونيليفر

ولكن ابرز هدت كان هبوط سعر هبوط لندن الاسترليني بالنسبة الى الفرنك

وراوح سعر السدولار في السوق

اها السدولار فبعدها كان ضعيفا في بدايـة الاسبوع اي ٢٤٧٤ مارڭ في فرنكفورت عاد وتحسن فسي منتصف الاسبوع وارتفع التي ٢٥٧٥ مسارك -

المُلَة ) ورولان ـ بولنك وسان ــ

غوبان (٢ في المئة) ، كما تدلت

اسعار اسهم سيتروين ( ٤٠٥

في الملة ) وبيجـو ( ١٥٥ فـي

	هاي المناعبي المقادر «داو جونز » المناعبي					
0	£	شباط 1	کانون الثاني ۲۱	التاريسخ		
AF•c7£	AF140+	AETOPE	A00 < 00	المؤشر		
	سناعي	, تأييس » الم				
D	£	شباط (	کانون الثاني r)	التاريح		
MACT	rescr	ritei	<b>7374</b> 7	المسؤشر		

# وجهد نظر الصناوق الكويت

السياسة الوطنية للدولة المستغيدة من المساعدة

ان مواقف كهذه لا يمكن فعللا تجنبها ويقضي جزء

من اللعبة ، في رأيي ، بسان يتولى مدير برنسامج

المساعدة تقويم العوامل المفتلفة المتصلة بالموضوع

ويتوصل مع الفريق المعني السي هل وسط مرض السي

اقَصَى درجةٌ ممكنةٌ ، فليست هنالك انظمة ثابتةٌ تمكنُ

٨ \_ ويتصل بالتقضية السابقة اتصالا وثيقا موضوع

العلاقية بين المساعدة والمعتقدات السياسية للدولية

المقرضة • وفَّى هذا الصدد اكد الصندوق الكويتي دأتُها

ان معالجته لعمليات المساعدة في الدول العربية هي

داَّتُها وفي صورة جازمة ، غير سَياسية • فهاذا يعنيَ

ذلك ؟ مِنَ الواضح أنه لا يعني اننا ننكر في صورةً

ساذجة التداخل الوثيق بين المساعسدة والسياسات

والصلات « المتنبنبة بين المساعدة الفارهية والسياسة

الخارجية ٧ ، على هد تعبير اهد الكتاب (٣) ، أنسه

يعنى بالنسبة الى الملمين الماما جيدا باوضاع العالم

العربي ان الصندوق الكويتي يتبع في استمرار هياد

الكويت الاساسي بين مفتلف الانظمة الاجتماعية

والسياسية التي تسود الحول العربية ، فاذا كانت

دولة عربية تفتار الليبيرالية عقيدة لها في هين تتبني

دولة اخسري اساليب اشتراكية ، واذا كانت دولة

تهيل أضر الامر نحو الغرب أو نحو الشرق في حين

قد تتفد دولة اخرى اتجاها أفر ، فنعن نعتقد أن

هـذا كنـه يجب الا يكون من اختصاصنا ، دورنا ليس

ان ننماز الى هذه الجهدة او تلك في مناقشات

عقائدية ولا أن نصدر احكاما على قضاًيا سياسية

عالميـة ، بالنسبة الينا السد هـو سد ومستودع الغلال

هـو مستودع غلال وأي استثمار يفدم هاجات فريق من

الاستفادة منها في مثل هذه العالات •

1 \_ عندما تلقيت الدعوة الى مضور هذا الاجتماع ( ؟ ) سن معالي السيد منصور خالــد ، سررت لذلك لسببين ، أولا ، لتعدة زيارة الفرطوم في السَّنَّاء مدرة اخرى ، وثانيا للغرصة المتوافرة كي اعبرض مع هذا الحفل الكريم بعض المشاكس المتصلسة بالمساعدة والتعاون الدوليين في ظرف يحاول الصلدوق الكويتي مُرةَ اخْرَى ، بِعَدْمَا بِلَغَ الْعَامِ الثَّانِي عَشر مِنْ نَشَاطُهُ، انَ يَثَمَنَ مَنْجَزَاتُم وَيَحَدُّدُ خَطُّ سَيْرِهِ ٱلْمُقْبَلُ •

٢ \_ وعليه فاني استميحكم عدرا اذ افسر المهمة الموكولة الي" في صورة اكثر تواضعا هما توهيد شروطها الاسأسية واقصر حديثي على مسألة المساعدة الكُوْيتية الثنائية اللِّي الدول العربية ، هناك بلا ريب من هم اكفا منى في التعدت عن مختلف براميج الساعدة الثلاثية واستخلاص نظرات عميقة في شأن جوهسر علاقات المساعدة والنمط الذي يجب ان تسير عَلَيْهِ بِالنِسِبَةِ السي كل دولَة والسي كُلِّ السدول •

٣ \_ ولن أحاول كذلك أن ابعث مجددا \_ أذا جاز التعبير ــ الشكوك حول محاسن المساعدة الثنائيــة ومساوتها بالنسبة الى المساعدة المتعددة الاطراف • على أنني واثق من انكم لا تتوقعون منى ان أجرد لفسي من العمل نتيجة تأييدي هنسا بعض الأراء الشعبية المتداولة حول المساعدة الدوليسة واشادتسي بالمساعدة الجماعية بالنسبة الى المساعدة الثنائية، انى ساقول فقط ان الكويت كأنت وما تزال تؤيد باستمرار نوعي لساعدة وتساهم ، زيادة على برامجها من المساعدة الثنائية ، في مختلف اساليب المساعدة الجماعية وتفتح سوقها ألمالية امام عسدد من اصحارات سندآت البنك الدولي • والوأقع أننا نعتقد ان الاسلوبين يجب ان يمثلاً دورهماً فيستفيدان استفادة كلية من مزاياهما ويحساولان باقصى ها يستطيعان ، التفلب على محدودية كل منهما •

فلسفسة المساعدة 2 \_ احدى المحدوديات الكائنة في الاسلوبين هـــي صعوبة توضيح ما يُسمى «فلسفة المساعدة» في صورةً صريحة ومقنعة ، فهذه الكلمة التي تنطوي احيانا على التبَّاهي ۚ ، تتناول في الواقـع عُددا منَّ القضايا • ويثير اولاها التعبير بالنسبة الى الاشخاص العاملين فَي حَقِّلُ المُساعدةُ ، وهي تتصل بمواقف الدولة التي تقَّدم المساعدة من العلاقَّة التي توجدها المساعدة • واحد تنك المواقف المتعلقية بيعض برامج المساعيدة الكبيرة والتي تقول ان من العبث معاولة عزل عمليات المساعدة عن التدخل في شؤون الدولة المستقيدة مسن المساعدة • أن منح المسآعدة ( وهنا انقل ما قائم يوجين بلاك ، الرئيس آلسابق للبنك الدولي ) ، حتى ولو « اغمض المقرض عينيه ووهب المواله » ( ٢ ) هـو من بعض النواهي ، وسيلة من وسائل التدخل • والامتناع عن تقديم المساعدة المطلوبة هسو وسيلة الخسري وعليه ، من الافضل ، كما يقول ، ان يكون المرءُ مُدركاً لِمَا هِـو فَاعل وان يفعله في صورة قديــرةً بـدلا من الافتباء تحت حجاب عدم التدخل المفادع ٠ ٥ ... وثمة موقف أخسر هو دون أمكان الرأى السآبق ومنا يتضَّمنه فعلا في معظم الأحيان • أنه يحرَّص على تجنب اي اتهام مما دعى أحيانا الأستعمار المساعدة»، وهو يغضّل أن يعمل ، في ما يختص بالمساعدة المالية،

علىي شكل بنك انمائي يصعب وصف ابواسه المفتوحة

الشعوب العربية حيثها كان وههما تكن الانظمة الاجتماعية او السياسية التي يختارها • انسا نعلم جيدا ان التمكن من المساعدة يمكن انيمنح القدرة ولكن بالنسبة الي الصندوق الكويتي أمها فقط القدرة على ان نكون مفيدين وان نفدم ما نعتبره في التعليل النهائي مصالح الكويت باعتبارها هزعا لا يتجزآ من العالم العربي وليس القدرة على الوعظ او على الادعاءُ ، انْنَا تَعلَم ما هنو اقضل شيء الإخرين ، ٩ ــ دعوني اتركُ فيسرعة مثل هذَّه القضايا البعيدة واعالج بعض القضايا الافسرى التي تنشأ باستمسرار في برنامج للمساعدة الثنائية كبرتامجنا •

استو اتبحية الساعدة

ومستويات اعتماداته بانها تدخل في شؤون الزبائــنُ • 10 \_ غالبا ما يطرح علي ّ سؤَّال عن استراتيجية ٢ \_ ليس هنالك شك لدي ، ولا في انهسان زملاننا ، الصندوق الكويتي التنمية وعن افضلياته بالنسبة الي بالنسبة الى الجانب الأفر من العلاقة أيضًا ، توزيع المساعدة بين البدول المفتلفة وفي اختيار ان هذا الموقف الثاني يصور على تدو صحيح معالجة الصندوق الكويتي لعمليات المساعدة • وفي رأينسا القَطَاعَات ء اننا بصَفتنا فُوْسسة فتية جـدا اعتدنا قبل سنوات عدة أن نشعر بشيء من الفجل والاعتذار باللمبة الى هذا الامبر · وكانت الاسكلة تومي في وضوح انه يهِب ان تكون لدينا استراتيجية مفصلة ان الإنماء واسلوسه واهدافه ووسائله تدخل كلها فَي نطاق مسوُّوليات الدولَّة المستفيَّدة من المساعدة ، ويَفْضُل ان تكون في شكل مكتوب في صورة متقنة ودورنا يندمس في أن تعاول المساعدة وان نتعاون في الْمِهْمُودُ الْكِرْمَةُ لَلْإِنْمَاءَ ﴾ لَا أَنْ نَمَارِسْ ضَغَطا أَوَ أَنَّ ويسهل نقلها • وقد بدا أن مجرد المعاولة بطريقة نلقَى عَظْةَ حُولَ الغايات الاسمَى للرفاهية الانسانية رتجالية نعمل مآ يمكن عمنه قصد التوفيق بيس والماجات « المقيقية α للاقطار التي نتعامل معها • ماهات شركائنا ومعالجة قضايانا ، امر سهل ويأتي y \_ علي انني أسارع الى الاعتراف بأن المد الفاصل كجواب في تلك الايام • على انه مع الوقت ومـعّ بين الموقفَين السابقينَّ يمكن اميانا ان يكون واهياً توافر مزيد من الفبرة والمعرفة بما يفعله الاخرونُ ومع مزيد من ﴿ الاوراق السياسية ﴾ المتوافرة من جـدا • فاذا اختار المرء مثلا من بين طلبيـن للعصول

على قروض جاءاً من دولة ذات اقتصاد بدائي ، وأهد انهاء العالم ، اخذ الإرتياب يتسرب الى انهاننا ، فاذا يستهدف العماء الزراعي ، ورفض الاشتراك في بناء كانت الامور العامة والتمنيات غير الواقعية والعبارات مَصِيْع للصلب ، افِلْ يَمْكِنَ أَنْ يَفْسِر هَلْنَا الْأَفْتَيَار الطنانة والأساليب الدائمةالتغير للاقتصاديات العمائية انم يودي مسلكا انمائيا لا يتفق بالضرورة معالاولويات هي المادة التي تصنع هنها استراتيجيـــة ضفعة من التي تتبناها البيلاد ؟ خصوصاً عندهـا يكـون العديد المساعدة فنحن لم تكن لدينا مثل هذه الاستراتيجية ولا كنا في عاجة اليها فضلا عنذنك فان دونة تستطيع، الغآم المتوافر يستخرج معليا وتصدره شركة اجنبية يمكن ان يكون تطوعها لهذا الامسر موضع شك ٠ او ، من غير دعايـة كبيرة ، تخصيص ٢ أو ٧ في المئة من ولنقدم مثلاً آخر ، اذا اعطى المرء افضلية في مجموع دخلها القومي سنة بعد اخري بعمليات المساعدة تُوفيسر المعدات الكزمة لمشروع ما ، السالمنافس تستطيع ان تكون وأقعية وان تفعل فقط ما ينبغي عمله الذِّي يقدم عسرضا باوفسر التكاليف في حين ان في طَرفٌ معين وفي مكان معين كنك • اعتبارات سياسية جدية تشيير الى اتجاه أضر (١ - دعوني أوضح هذا الاصر بمثال ، تقد دعينا أَفِيلُو يَناقَضُ هَذَا الْأَمِرِ ، مِن بِعَضْ النَّوَاحْيِ ،

دائما تقريبا ألى أن نعلن الدمج الاقتصادي والسياسي العربيين كفاية اساسية لسياستنا باعتبار أن الدمج يعتبر بحق اداة انهاء فعالة ، ولم يكن هنالك ما هـو امهل من الاشتراك في الكلام المعسول واثارة الاعجاب والاستحصان • ولكننا أمتنعنا عن ذلك ، لماذا ؟ اولا ، لاننا لا نعتقد أن دور مؤسسة عاملة هـو وضع القوانين وابلاغ الدول التي تخدمها أن الدمج هـو في مصلحتها المُفْصِلة مَهْمًا تكن مشاعرها • ثانيا ، لأننا فضئنا القيام بمبادرات معددة هنالك حاجة ظاهرة اليها واذ هي تساهم مباشرة في الانماء العربي تستطيع ان تَفدم في صورة اقــوى جهــود الدمج السَّديدة • ولمَّا كان من الصعب تعقيق « مشاريع الدمج » الجيدة فقد وجهت هذه المبادرات اهتمامها في الدرجة الاولسي نحو بناء اطار لمنظمات امثال الصندوق العربي للانماء الاقتصادي والاجتماعي لدعم عمليات المساعدة ومؤسسة ضمان الاستثمارات العربية لتعزيز حركة راس المال الخاص •

البرامج والمتساريع

١٢ ــ هنائك مسألة آخــرى تثار في استمــرار في المُنْدوق الكويتي كما في غيره وهي تتعلق بالافتيار بين ما يسمى « طريقة البّرنامج » ( يشار آليها دائما تقريباً في الكتب على انها «هِيدة» )وطريقة المشاريع ( يَشَار أَلِيهَا دَائَمَا عَلَى انَهَا ﴿ سَيِئَةً ﴾ ) • وهــذَانَّ الاصطلاحان ، كما هو معروف ، مطاطان والمرء غائباً ها يتساعل أذا كان ما يفعله ليس في الواقع جزءا من كليهما • ولكن بصرف النظير عن الطفاظ ، يمكننا القول من غير ارتباك اننا في الواقع تؤيد البرامج بمعنى ان تركيز عملياتنا موجه في الدرجة الاولى نحو وحدة من الاستثمار مهما تكن معقدة • انتا ثم نتراجع

امسام النداءات التي وجهت اليئا للتحول تحو برأمج تمويلية اكثر وضوحا لاسباب عدة : ١٣ \_ اولا ، أنه بيساطة ليست لدينا الموارد اللازمة للاشتراك ، هتى في صورة مِـزكية ، فـي برامبج انمائيـة كاملة في اكثر من اثنتي عشرة دولة تستفيد من المساعدة ، كما اننا لسنا في وضع نقـدم فيه مساهمات موجهة نحو حاجات اقتصاد باكمام ( الذي ييدو الله التعريف الوهيد الذي ينطوي على معنسي بْالنَّمْسِةِ الْيَطْرِيقَةِ البِرِنَامِجِ) ، كَمَا لَيْمَنَّ لَدِينَا القَدْرَةُ ولا الرغبة في أن نشترك مع غيرنا في تبني خطـط للانمياء الوطني نصوصا عندما تكون الفطط متنافلة اعيانًا بين تطبيق خطة ما ورسمها •

١٤ \_ سأضيف السي هذا فقط انه عندمــا يعلن اكبر مصدر للمساعدة الثناكية وهو الولايات المحمدة ، انــه لن يشترك بعد الآن في برامج كاملة للقطار وانم يفضل العمل بناء على مبائرات من الدول المستفيدة من المساعدات وانم سيعتمد على مؤسسات المال الدولية لتقديرات احتمالات الانماء الثاملة لبلد ماغاننا نكون، كما أشعر ، غير مصيبين انا ندن اشتركنا في برامج التمويل الطموصة ، حتى لو توافرت لنا الموارد لذلك

التنظيم 10 \_ القضيـة الثالثة التـي أود ايضا ان اذكرهـا بايجاز تتعلـق بالتنظيم • لقد اختارت الكويـت دمج يَراَمَجُهَا فِي الْمُساعِداتُ الى الدول العربية بالشائما الصنـدوق الكويتي عـام 1971 - وقد تضمن هـــنا

الصندوق مزايا عدّة : ـ لقد اتاح المعال لاستمرار تدفق الساعدات واعفى ادارة المساعدات من اللجوء في صورة متعاقبة الـي المِهاز التشريعي ، غير المتقمس دائما ، للحصول على اعتمادات جديدة ، وسمح ايضا باشتراك القطاع الفاص ، فضلا عن القطاع العام ، في المشروع عــنّ طريق مجلس ادارة مختلط يشارك فيه مواطنون بارزون

في آلتفكير والمسوّولية ، ّــ نقد ادي الدمـج الى تبني املوب جــدي للعمل متمرر من القيود الروتينية وموجه نحو مستويات مالية

ـ كذلك شجع على استخدام موظفين مـن قوميات متعددة ، وأثبت ذلك ، فيما يختص بنا ، انه امر كبير

77 \_ ومرة أخسري اذا تذكرنا ما اعتبرتم الولايسات المتعدة اصلاحات مرغوبا فيها في تنظيمها للمساعدة ( أنها في الواقع الاعتبارات الثلاثة الاولى التي ذكرتها الان ) ، أمكنتا أن تفترض بشيء من النَّقية أن ما تفعله الكويت منذ أكثر من عقد من الزمن في تنظيم مجمودها في المساعدة ، ليس امرا تجاوزه الزمن

الله المارة المساعدات ليست مجرد الاشراف على تدفيق اموال الاقراض للمساهمية في انماء السدول المستفيدة من المساعدات وليس اقل اهمية من ذلــُكُ التمكن من الوقوف على أهبة الاستعداد لتقديم مختلف خدمات الساعدات الفنية التي قد تحتاج اليها هـذه الدول ، من هيث المشاريع المواسة او في توكيات لا علاقة لها بمشاريع التمويل ، ومثل هذه المساعدات يمكن في الواقع ان تمند الى سلسلة الادارة الاقتصادية بأكيلها • وبالنسية الى الصندوق الكويتي كانت الدراسيات التقنية \_ الاقتصادية لتحديد عمليات الاستثمار وتحضيرها ، أهم مجموعة من الفدمات في ذلك المقل • على أن التجربة تعلمنا كثيرا أن نوعاً آخر من المساعدات يمكن الا يكون اقل ضرورة وأعنى بذلك الداجة الى دعم الفدمات الادارية المعلية المعلية

٨١ ـ اني اشيد هنا بما هو في رأينا ناحيـة مهمة من نواهي تقديم المساعدات فأمل أن يتسع صدركم لى اناً حاولت الافاضة بعض الشيء حول هذه النقطة، دعوني آخذ لاجل التوضيح ، مشروعا زراعيا مثلا ، مانا يتناول هنا في صورة رئيسية ؟

انه يتناول اولا وقبل كل شيء عددا من العناصر

النافلية وأهمها بالطبع المزارعين والارض والموارد والمنتنة والتمهيلات الاساسية والافكانات الدارية والتقنية التوافرة ، ومن الناهية الاغرى نجد مجموعة أُفْرِي مِن العناصر الخارجية تتناول ، حسبما تكون أَلْجُالُةً \* وَعُمْنِ الْعَنَاصِرِ الْاتِيَّةِ أَوْ كُلَهَا : أُعَيِّمِنَادر الإموال المُفصصة بالمساعدة او غيرها المتصلة بالمشروع ا ... مقدمي المعدات المستوردة وشركات التعاقد . ـُ الْمُثَلِّمُارِينَ • أ \_ وأخيرا الموطفين التقنيين الاجانب

19 مر والان ، بالنسبة الى فعالية كل من هده العِنَاصِ الْمُتَعِدِيةَ ، هَنَانْكُ دور هاسم يمثله دائما اراء الموطفية الوطنيين السؤولية عن أدارة المشروم والاشراف عليـه ( ٠٠٠ ) ٠

ان المشاكل يمكن ان تنشأ وهي في الواقع تنشأ عن كل خطوة ، وإن القدرة على ممارسة سلطة وخيرة موازيين بالنسبة الى الشركاء الاجانب غالبا ما توادُّهُ البلاد يتحديات كبيرة • فتدخل الصندوق في الوِّقْتُ المناسب وبالتأثير اللازم لا يمكن ان يصون موارد نادرة فعسب بل هو يحول ايضا دون حدوث مفامِّآتُ فير سارة في النهاية ، وهذه الناهية من نشاطاتنا ، اذا اخذنا فبي الاعتبار عدد موظفيتا المصدود وتنوع المشاكل التي قد تنشأ لم تكن اقل تحديا للصندوق على أنني اعتقد أن هذه مُسؤولية لم نتنصل منها في الماضي وُنمَـن عازمون ان تقصص بها مزيدا مـزّ الامتمام التواصل في المستقبل

٠٠ ــ هذا ينتهي بي في الواقع الــي النقطة التي اود بها أن اختتم عديثي • غالباً ما سألت نفمي مانًا كانت اهم موجودات الصندوق الكويتي اللي يبب ن نوجه اليها اهتمامنا دائما ؟ انها بالتأكيد ليست موارد مالية ، فمنالك مؤسسات اخرى اوفر حظا بكثير وبالمقارنة مع خاهات الانهاء العربي الضخمة ستبقى كُل موارد المماعدات متواضعة • وهي ليست كذلك من الناهية الاهرى لان موظفينا ما زالوا محدودين ، ولا مى الدعم المتواصل لمكومة بلد جعل المساعدة العربية والتعاون ألمتبادل جرعا كبيرا من سياسته الدولية - في رأيي أن اثمن موجوداتنا خلال هذه الاعوام الاثني عشر كَانْتُ أَنْمَ فَي كُلِّ بَادِرة مِنْ مِبادراتنا وكَمَظَّهُر بالمَّ من مظاهر عملنا اليومي استطعلا ان نتعرف على عصالح الدول المستفيدة من المساعدات ، وقد نظرنا ائي المندوق الكويتي ، وغالبا من غير شعور ، كذراء-أَخْرَى مِن أَذْرِعَةَ الْتَكُونِينَ الْاِتَارِي فِي هَذَهِ الْبِلَادِ ، ذَرَاعَ هِنِي احيانًا ، ولسوء المظ فقيط ، اكثر فعالية من النامينة المالية وربما اكثر تحررا من ميث الأفائة " ومثل هذا التحديد لكي يكون فعالا في المعنى الصحيم لًا يستطيع ان يقصر تفسه على الأساليب الفارهية لعمليات المساعدة • وكان من الضروري ان يكون في الدرجة الاولى على المُستوى السيكولوجي قضية موقفُ واستجابة ثقافية ويجب ان اعترف بأن هذه هي النامية آلتى وهدننا فيها كقاعدة للانطلاق السهل والممتع وندن نتعامل مم نظرائنا في الدول العربية ، لقد عرفنـــا جميعاً أنَّ العرب يستقنون المركب نفسه وهـو مركب ربعا تكون رياح التاريخ قد عطمته ولكنه يبعر الأنء أنا واثق من ذلك ، نحو أفاق أكثر اشراقا ، وتُحنَّ فَي الصندوقُ الكويتي سُعناءُ بالفعل لكونك . في عداد البحارة • شكرا لكم » •

( ) نص الكلبة التي اللها السيد عبداللطيف النب المديز العام للصندوق الكويتي الانماء المربسي الاقتمسادى امام الحلقة الدراسية هول الديبلوماسية والانساء والتعاون الدولي التي عقبت في الفرطوم بين ١٥ و ٢٠ كانـون

( † ) ي، بلاق ، ديبلوماسية الانماء الاقتصادي ، مطيعا : 

الفارجية ، نيوپورگ ، 1776 ،

كلّ من افتت بن أوسيّ لايد

حتى الوجل الدذي لم يقتن ابدا سيادة اوب يجد بسهولة غربيبة مبتغاه من بين المجموعة الجذابة ، المعروضة لدى وكيل اوبل. الكاديت الجديدة تراعى بتصميمها تطلعات الشباب في قيادة السيارات. وأن كانت التقنية المتقدمة هي ميزة اوبل الرئيسية ، ففخامة الداخل تضامي الآن هذه التقنية.

أوبيل اسكوبنا، مادئة ومتزنة تضيف الراحة اوسل، الأولى في المانيا.

الشامة الى التقدم التقيني لمعملك سفة ١٠٩ ليس . انهاسيارة الشباب المتزن. أخدابتكارات اوبلهمي مانتاكوبيه

جدابة ومميزة عن جميع السيارات على الطرقات المين وحبية. الريكورد الجديدة المنمقة الجذابة، وهي

مسيارة الرجال الناجحين، والكومودور دات المحول البخاخ سعة ١٠٨ ليتر تعطيك مسعة من

الشخصية الغربيدة التى طائما تمنيت المتيزبها. ان التجديد أت المتواصلة التي تدخلها أوبيل على تقنيتها المتفوقة تجمله من مجموعة اوسل الاولى في المانيا.

فتنوع الموديلات من مسالون وكوبيه وكاراقان وبقدد فشات فتوة المحدث يساعدك في اختيار الأوبيل السي تلائم تمامًا شيخصسك.

شاهدهالدى شركة تفي التجارية

الحازمية ، هانف ۱/۲۰/۱۳۰۶ ـ جادة الافرنسسيين ، هانف ۱۲،۲۲۱/۱۲ ميناءا لحصت ، هانف ۱/۲۰۷۰/۲/۱۸ ـ المكلس